



2014

A DETALLE

INFORME ANUAL



GRUPOMEXICO

ÍNDICE

DATOS SOBRESALIENTES
02

CARTA A LOS ACCIONISTAS
04

ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE
RESULTADOS CONSOLIDADOS
GRUPO MÉXICO
10

DIVISIÓN MINERA
AMERICAS MINING CORPORATION
24

UBICACIÓN GEOGRÁFICA
26

CIFRAS RELEVANTES
29

SUBPRODUCTOS
34

PROYECTOS E INVERSIONES
44

EXPLORACIONES
50

SEGURIDAD Y SALUD
57

DIVISIÓN TRANSPORTE
INFRAESTRUCTURA Y
TRANSPORTES MÉXICO
62

UBICACIÓN GEOGRÁFICA
64

CIFRAS RELEVANTES
66

DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA
MÉXICO PROYECTOS Y
DESARROLLOS
74

UBICACIÓN GEOGRÁFICA
76

CIFRAS RELEVANTES
77

FUNDACIÓN GRUPO MÉXICO
90

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y
ACCIONES AMBIENTALES
112

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y
PRINCIPALES FUNCIONARIOS
126

DATOS SOBRESALIENTES

					Var.Real % 2014 / 2013
		2011 *	2012	2013	2014
Volúmenes Vendidos **					
Cobre	(tons.)	790,103	832,752	799,159	826,839
Zinc	(tons.)	90,663	93,392	99,127	91,387
Plata	(miles de onzas)	17,411	18,375	16,429	14,554
Oro	(onzas)	60,748	63,127	51,058	59,498
Molibdeno	(tons.)	18,632	18,220	19,940	23,301
Precio Promedio (dólares)					
Cobre	(COMEX) (libra)	4.01	3.61	3.34	3.12
Zinc	(LME) (libra)	0.99	0.88	0.87	0.98
Plata	(COMEX) (onza)	35.18	31.19	23.82	19.04
Oro	(LF) (onza)	1,568.58	1,668.82	1,411.03	1,266.19
Molibdeno	(MW DEALER OXIDE) (libra)	15.33	12.62	10.26	11.30
Estadísticas División Ferroviaria					
Toneladas kilómetro netas	(millones de toneladas)	52,182	51,344	51,054	51,704
Carros cargados	(miles de unidades)	1,140.3	1,107.4	1,114.2	1,164.4
Balance (millones de dólares)					
Activo Circulante		5,566	6,359	5,341	4,579
Activo Fijo		7,862	9,282	11,682	12,945
Activo Total		15,201	19,559	20,209	20,573
Pasivo Bancario		3,801	5,584	5,811	5,948
Pasivo Total		6,464	9,469	8,735	8,966
Capital Contable Total		8,737	10,090	11,474	11,607
Resultados (millones de dólares)					
Ventas Totales		10,443	10,183	9,357	9,324
Costo de Ventas		5,105	5,004	5,061	5,059
Impuestos Causados		1,408	1,356	966	954
EBITDA		5,193	5,006	4,147	3,833
Utilidad Neta		2,472	2,402	1,845	1,705
Flujo de Caja (millones de dólares)					
Generado por la Operación		2,946	2,732	2,882	2,468
Dividendos Pagados		(1,464)	(1,546)	(729)	(752)
Impuestos Pagados		1,538	1,219	964	972
Aplicado en Actividades Financieras		(489)	1,712	(69)	(492)
Utilizado en Inversiones		(1,779)	(1,806)	(2,858)	(2,433)
Flujo después de inversiones y Actividades Financieras		(786)	1,054	(774)	3,657

		2011 *	2012	2013	2014	Var.Real % 2014 / 2013
Datos por Acción ***						
Acciones Totales en Circulación	(miles)	7,785,000	7,785,000	7,785,000	7,785,000	-
EBITDA por Acción		0.67	0.64	0.53	0.49	(7)
Flujo por Acción		0.45	0.45	0.36	0.32	(11)
Utilidad por Acción		0.32	0.31	0.24	0.22	(8)
Valor en Libros		0.93	1.07	1.21	1.26	4
Razones Financieras						
Margen Operativo		44%	40%	35%	32%	(7)
Margen EBITDA		50%	49%	44%	41%	(5)
Activo Circulante a Pasivo Circulante	(veces)	3.5	4.3	4.3	2.5	(42)
Pasivo Total a Activo Total		43%	47%	44%	44%	(2)
Deuda /Capital Contable Total + Deuda		30%	36%	34%	34%	1
EBITDA/Intereses	(veces)	17.56	16.46	12.29	10.84	(10)
Personal Empleado		26,989	29,154	29,980	30,025	0
Inflación Anual						
México		4%	4%	4%	4%	-
Estados Unidos de América		3%	2%	1%	1%	-
Perú		5%	3%	3%	3%	-
Tipo de Cambio al Final de Cada Año						
México	(pesos/dólar)	13.98	13.01	13.08	14.72	13
Perú	(soles/dólar)	2.70	2.55	2.80	2.99	7
Tipo de Cambio Promedio						
México	(pesos/dólar)	12.43	13.17	12.77	13.30	4
Perú	(soles/dólar)	2.75	2.64	2.70	2.84	5

Expresados conforme a Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en E.U.A.

* Estados financieros proforma, incluye consolidación de Ferrosur.

** En todo el informe las toneladas son métricas y las onzas son troy.

*** Referido a 7,785,000,000 acciones.

Durante 2014 el entorno macroeconómico mundial se caracterizó por su volatilidad. Los precios de los metales sufrieron una caída importante; el cobre, nuestro principal producto, tocó niveles mínimos no vistos desde 2008. El ritmo de crecimiento de las economías emergentes se redujo, mientras que los países desarrollados mostraron una recuperación por debajo de lo esperado, lo que dio por resultado nuevos retos para Grupo México.

En México se aprobaron importantes reformas constitucionales: energética, financiera, fiscal y educativa. Con ellas se impulsará el crecimiento económico y el desarrollo del país. En materia fiscal el nuevo impuesto minero representó un reto para nuestra empresa y nos obliga a ser más competitivos.

Las ventas consolidadas de 2014 ascendieron a US\$9,324 millones, es decir, se logró mantener el nivel de 2013, debido a las mejoras operativas y a los mayores volúmenes de producción, resultado de las importantes inversiones de capital en años anteriores.

Nuestra historia, experiencia y trayectoria nos han capacitado para enfrentar los ciclos propios de la industria. Por ello invertimos con prudencia y visión de largo plazo. Grupo México ha realizado inversiones por aproximadamente US\$10,000 millones en los últimos 5 años. Tan solo en 2014 las inversiones de capital fueron de US\$2,433 millones; con ellas cumpliremos los ambiciosos objetivos que nos hemos fijado: (i) En la División Minera, duplicar la producción para convertirnos en el tercer productor de cobre más grande



La tarifa del ferrocarril es hasta 50% más económica que el costo de flete del autotransporte, lo que se traduce en ahorros importantes para nuestros clientes.

Tren intermodal de doble estiba en el libramiento de la Laguna de Cuyutlán, Colima.



Planta ESDE III Mina Buenavista del Cobre, Sonora.

Diciembre, 2011 ↑

Durante la construcción de la Planta ESDE III se generaron más de 7,600 empleos directos e indirectos durante 2 años. La inversión del proyecto ascendió a US\$444 millones.

Planta ESDE III Mina Buenavista del Cobre, Sonora.

Marzo, 2014 ↑

En 2014 se inauguró la Planta ESDE III con una capacidad de 120,000 toneladas. Nuestra Planta ESDE III es la planta de mayor capacidad de flujo en el mundo.

del mundo; (ii) En la División Transporte, incrementar el EBITDA de US\$279 millones en 2009 a US\$1,029 millones en 2019, y (iii), consolidar la División Infraestructura generando un EBITDA de US\$420 millones para 2016.

A pesar del difícil 2014, la posición financiera de Grupo México continúa siendo sólida y el balance se mantiene fuerte y conservador. La flexibilidad y la fortaleza nos caracterizan en tiempos difíciles y momentos de retos. Nuestro compromiso con México, con la generación de empleos y la generación constante de valor, nos ha definido a lo largo de nuestra historia.

Nada ejemplifica mejor este compromiso que el arranque de nuevas operaciones y la ejecución de nuestros proyectos estratégicos de crecimiento conforme a lo programado. En la División Minera, en el mes de junio, se inauguró en tiempo y cumpliendo con el presupuesto la planta ESDE III en Buenavista del Cobre,

con capacidad de 120,000 toneladas de cobre anuales. Como resultado, nuestra producción de cobre aumentó 7% comparada con la de 2013, y alcanzó un récord de 847,387 toneladas. Nuestra empresa avanzó favorablemente en la ejecución de nuestros proyectos de crecimiento y en 2015 entrará en operación la nueva concentradora en Buenavista del Cobre, con capacidad de 188,000 toneladas.

Es un orgullo anunciar que en 2014 la compañía obtuvo la aprobación de los estudios de impacto ambiental de nuestros principales proyectos mineros peruanos, Tía María y Toquepala. Estamos avanzando para llevar estos importantes proyectos a su culminación, los cuales añadirán 220,000 toneladas anuales de cobre y 3,100 toneladas de molibdeno a nuestra capacidad de producción. Grupo México por tercer año consecutivo logró consolidarse como la empresa de cobre con menor costo de producción en el mundo.

Nuestra División Transporte continúa su tendencia de crecimiento y por sexto año consecutivo reporta incrementos en EBITDA. En algunos segmentos, como el automotriz y el industrial, ha alcanzado récords históricos en volumen transportado. En términos totales, ITM movió 1.3% más toneladas-kilómetro que el año pasado, con un aumento de 4.6% en vagones transportados. En 2014 la División de Transporte consiguió un incremento de 12% en los tráficlos internacionales, al alcanzar 50% de participación en los cruces ferroviarios fronterizos entre Estados Unidos de América y México.

La División de Infraestructura mostró un buen desempeño operativo durante 2014, al alcanzar un nivel de ventas récord de US\$562 millones, lo que representa un crecimiento de 84% respecto de 2013. En 2014 se lograron los más altos niveles de eficiencia en PEMSA. Entraron en operación la segunda planta de energía de ciclo combinado y las dos nuevas plataformas de 400

pies. Esto derivó en un crecimiento respecto de 2013 de 97% en la utilidad de operación y 90% en EBITDA, ambas cifras récord. En 2014, de acuerdo con lo planeado, entró en operación nuestro Parque Eólico ubicado en el estado de Oaxaca, que añade 74 megawatts (MW), principalmente para autoabastecimiento. Este proyecto demuestra, una vez más, nuestro compromiso con la sustentabilidad y el medio ambiente. Estos proyectos reflejan el énfasis permanente en la búsqueda de la eficiencia operativa y de mantener al mismo tiempo el control de costos.

Sin embargo, un año exitoso debe ser medido en formas que vayan más allá del desempeño operativo. Nos sentimos satisfechos de que, como Empresa, cumplimos cabalmente con nuestro compromiso de largo plazo con la sustentabilidad. Durante el año, a pesar de sufrir un lamentable accidente en la construcción de los nuevos represas de Buenavista del Cobre, ampliamos de nueva

cuenta el alcance e intensidad de nuestro compromiso con las comunidades. Así lo comprueba la creación del fideicomiso por \$2,000 millones de pesos para remediación, que logró ayudar a más de 23,000 personas y remediar en su totalidad al Río Sonora sin haber sufrido ninguna pérdida de la fauna ni daño alguno en la flora.

Sin duda, el trabajo duro y la dedicación de cada uno de los más de 30,000 empleados de Grupo México contribuyeron significativamente a nuestro progreso en 2014. Su pasión y dedicación son la piedra angular que pavimenta el camino para entregarles un valor sostenible a ustedes, nuestros accionistas.

En 2015 enfrentaremos un entorno de bajos precios de metales, mayores volúmenes de producción de cobre gracias a la terminación del proyecto de inversión de la Planta ESDE III y la Nueva Concentradora de Buenavista del Cobre, así como mayores volúmenes transportados en la División de Transporte. En consecuencia, nos esforzaremos por mantener nuestra competitividad, elevando la productividad y controlando los costos.



GERMÁN LARREA MOTA VELASCO

PRESIDENTE DEL CONSEJO



Río Sonora, Sonora.

A pesar del lamentable accidente en nuestra mina Buenavista del Cobre, no se afectó la flora y se restableció la calidad y limpieza del agua, reafirmando nuestro compromiso con el Estado de Sonora y sus comunidades.





US\$ 9,231

millones en inversiones
productivas en los últimos 5 años

ANÁLISIS Y DISCUSIÓN

DE RESULTADOS

US\$ 8,000

millones para los próximos 5 años

Camión de carga de 400 toneladas de los más grandes del mundo.

No obstante la importante caída en precios de metales: Cobre (-7%), Plata (-20%) y Oro (-10%), las ventas consolidadas de 2014 fueron US\$9,324 millones. Se logró mantener el mismo nivel de 2013 debido a las mejoras operativas y mayores volúmenes de producción resultado de las importantes inversiones de capital en años anteriores.



Vivero Mina La Caridad, Sonora.

Por tercer año consecutivo Grupo México continua formando parte del índice IPC Sustentable de la BMV. Obtuvo, una de las más altas calificaciones de Empresa Sustentable de acuerdo a la metodología de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

**MERCADO DE COBRE
EN 2014**

En 2014 el mercado terminó con un déficit de 200 mil toneladas, cuando las expectativas a principio del año eran de un superávit muy grande, el cual no se materializó. Los inventarios alcanzaron 2.8 semanas de consumo, niveles vistos por última vez a finales de 2008. El promedio de los precios de cobre en el año fue de US\$3.12 por libra.

Con esas condiciones, se esperaba que los precios subieran, sin embargo no respondieron a estas señales fundamentales positivas y perdieron terreno paulatinamente, principalmente debido a débiles noticias macroeconómicas, especialmente de China, el desplome de los precios del petróleo y la fortaleza del dólar.

China continúa siendo el mayor catalizador para el cobre. Durante 2014, China experimentó una desaceleración pero el gobierno respondió con es-

tímulos económicos. Para 2015, la red estatal China proyectó un crecimiento en inversiones del 24%, después de un crecimiento de tan solo 0.2% en 2014.

En los Estados Unidos de América, la demanda mejoró de manera sólida, sobre todo en sectores clave como la construcción de viviendas y la industria automotriz.

**PERSPECTIVAS A CORTO PLAZO
2015 ES EL FIN DEL CICLO**

Aunque la perspectiva de los precios a corto plazo se ha deteriorado debido a noticias macroeconómicas, el equilibrio de oferta y demanda mundial es más apretado de lo previsto anteriormente. Ahora CRU, una de las principales firmas especializadas en el mercado de cobre, espera que el mercado esté en balance en 2015 debido, principalmente, a reducción de la oferta.

Los factores clave detrás de esta visión incluyen reducciones en la producción en dos de las principales minas de cobre, donde se han realizado modificaciones importantes al plan de minado. También varias fundiciones y refinerías han sufrido interrupciones debido a problemas de liquidez.

En el corto plazo se estima que los factores macroeconómicos impulsen los precios del cobre, más que los sólidos fundamentos del mercado de cobre. Para 2016, se estima que los retos macroeconómicos actuales empiecen a mejorar apoyando los precios del cobre. Los cambios en el equilibrio de oferta y demanda también darán soporte a los precios.

**PERSPECTIVA A MEDIANO PLAZO
LA TENDENCIA ALCISTA GANA TERRENO**

Se prevé que el mercado del cobre entre en déficit en 2017 debido a una pronunciada desaceleración en la entrada de nuevos proyectos. Se espera que el tamaño de ese déficit mundial crezca considerablemente en 2019.

**CIFRAS RELEVANTES CONSOLIDADAS
DE GRUPO MÉXICO**

No obstante la importante caída en precios de metales: Cobre (-7%), Plata (-20%) y Oro (-10%), las ventas consolidadas de 2014 fueron US\$9,324 millones, se logró mantener el mismo nivel de 2013 debido a las mejoras operativas y a los mayores volúmenes de producción resultado de las importantes inversiones de capital en años anteriores.

El costo de ventas fue de US\$5,059 millones, manteniéndose en el mismo nivel de 2013 a pesar de incrementos en México en el precio del diésel.

El EBITDA acumulado de 2014 fue US\$3,833 millones. El EBITDA de la División Minera alcanzó US\$2,941 millones con un margen de 43%, el EBITDA de la División Transporte alcanzó un récord de US\$689 millones con un margen de 35% y la División Infraestructura obtuvo un récord EBITDA de US\$208 millones con un margen de 37%.

La utilidad neta consolidada fue de US\$1,705 millones, US\$140 millones menor a la utilidad de 2013 debido principalmente por los fondos destinados al fideicomiso del Río Sonora US\$91 millones y el nuevo impuesto especial a la minería en México US\$87 millones.

(Miles de Dólares)	ENERO - DICIEMBRE		VARIACIÓN	
	2013	2014	US\$000	%
Ventas	9,357,045	9,324,052	(32,993)	(0.4)
Costo de Ventas	5,060,667	5,058,821	(1,846)	(0.0)
Utilidad de Operación	3,304,245	3,034,004	(270,241)	(8.2)
EBITDA	4,147,158	3,832,602	(314,556)	(7.6)
Margen EBITDA (%)	44.3%	41.1%		
Utilidad Neta	1,844,933	1,704,929	(140,004)	(7.6)
Margen de Utilidad (%)	19.7%	18.3%		
Inversiones / Capex	2,858,196	2,433,200	(424,995)	(14.9)
Empleados	29,980	29,998	18	0.1

INVERSIONES DE CAPITAL

Las inversiones de capital en 2014 fueron US\$2,433 millones, menor al presupuesto de US\$3,400 millones debido al desfase del programa de Buenavista del Cobre y a los retrasos en la obtención de los permisos para la expansión de las minas Toquepala y Tía María en Perú.

En la División Minera se invirtieron US\$1,668 millones, los cuales representaron el 81% de nuestro presupuesto anual. Se destinaron US\$905 millones a Buenavista, US\$298 millones a los demás proyectos de México y US\$297 millones en los proyectos en Perú.

En la División Transporte, ejercimos una inversión de US\$289 millones, el cual fue enfocado a mejorar la infraestructura ferroviaria, incrementar la capacidad de operación (mediante la construcción de laderos, doubles vías y patios) y a la compra de locomotoras y carros.

PRODUCTO	VOLUMEN EN TON.			MILES DE DÓLARES		
	2013	2014	Var. %	2013	2014	Var. %
División Minera						
Cobre	799,522	826,839	3	5,957,435	5,732,857	(4)
Plata (miles de onzas)	16,429	14,554	(11)	396,512	273,209	(31)
Molibdeno	19,940	23,301	17	389,167	510,188	31
Zinc	99,127	91,387	(8)	201,418	209,756	4
Ácido Sulfúrico	1,808,039	1,865,372	3	166,967	131,286	(21)
Oro (onzas)	51,058	59,498	17	72,884	73,820	1
Plomo	22,051	22,301	1	45,393	46,094	2
Otros				49,678	56,412	14
División Transporte	1,114,152	1,164,438	5 *	1,836,022	1,973,994	8
División Infraestructura				241,569	316,437	31
Total Ventas				\$ 9,357,045	\$ 9,324,053	(0)

* Carros cargados (miles de unidades)

En la División Infraestructura, se invirtieron US\$482 millones. Entre las inversiones destacan US\$266 millones para las nuevas plataformas marinas y los dos equipos de perforación modulares. Adicionalmente, al mes de diciembre se invirtieron US\$142 millones en la autopista León-Salamanca.

El Consejo de Administración aprobó un programa de inversión para 2015 de US\$3,400 millones. En la División Minera se invertirán US\$2,796 millones principalmente para concluir con la expansión de Buenavista que alcanzará una capacidad de producción de 488,000 toneladas. También se iniciará la expansión de nuestra mina Toquepala que incrementará su producción en 100,000 toneladas de cobre al año. Asimismo, iniciaremos la construcción de nuestra nueva mina en Perú “Tía María” que tendrá una producción de 120,000 toneladas de cobre al año.



Mina La Caridad, Sonora.

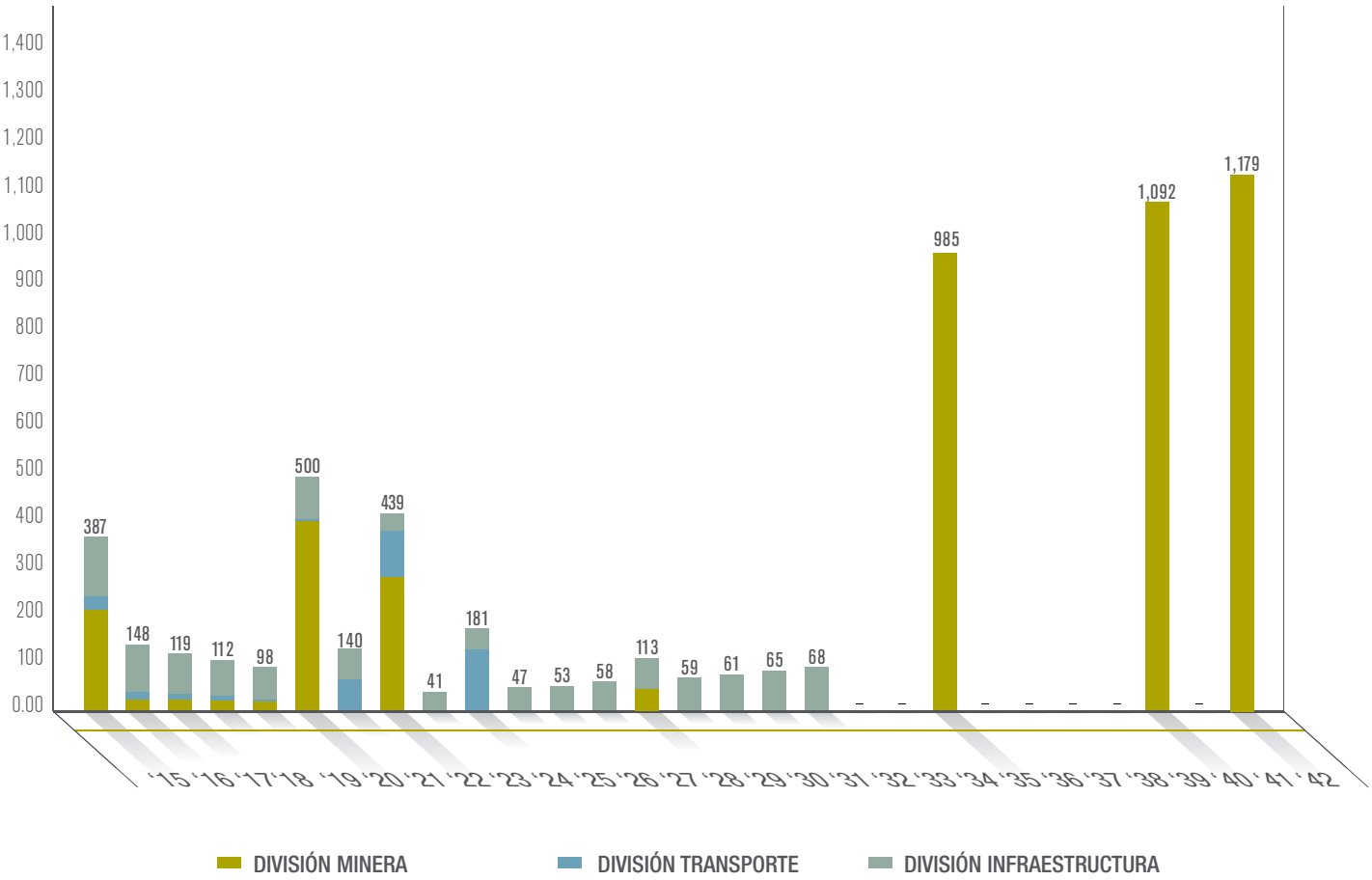
En 2014, Boston Consulting Group en su reporte “Value Creation in Mining” reconoce a Grupo México como la Empresa Minera a nivel global que más ha generado valor a sus accionistas. En este reporte se compararon 42 empresas públicas con una capitalización mayor a US\$7,000 millones de dólares en un período de 10 años en el cual, Grupo México ocupa el primer lugar.

DEUDA CONSOLIDADA

Al 31 de diciembre de 2014, la deuda total consolidada era de US\$5,948 millones, con un saldo en caja y bancos de US\$1,641 millones, lo que equivale a una deuda neta de US\$4,306 millones. Grupo México continúa con su compromiso de mantener un balance sólido con un bajo nivel de apalancamiento, teniendo una razón deuda neta a EBITDA de 1.10x.

En la División Transporte, el 15 de octubre, Ferromex, compañía subsidiaria de ITM, emitió certificados bursátiles por \$2,000 millones de pesos a un plazo de 10 años, con pago de principal al vencimiento y con una calificación de mxAAA por parte de S&P y Fitch. Esto le ofrece a Ferromex certidumbre sobre su programa de inversión.

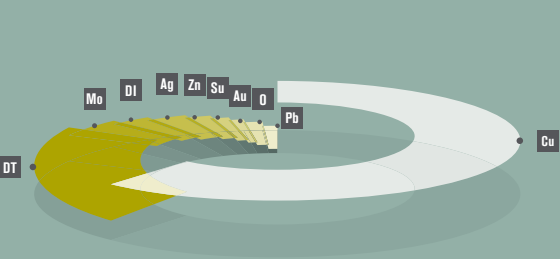
VENCIMIENTO DE DEUDA



La deuda total consolidada de Grupo México tiene un calendario de amortizaciones con una muy sana estructura de vencimientos. El vencimiento más significativo es de US\$500 millones en el 2020 y la vida promedio de la deuda es de 19 años.

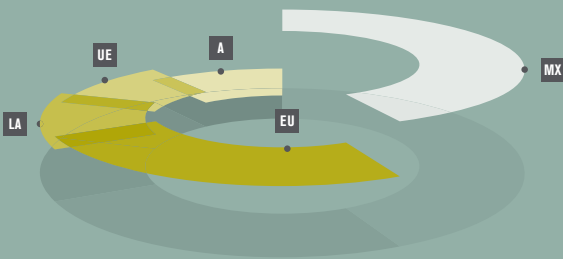
PARTICIPACIÓN POR PRODUCTO EN LAS VENTAS 2014
EN PORCENTAJE

Cu	61	COBRE
DT	21	DIVISIÓN TRANSPORTE
Mo	5	MOLIBDENO
DI	3	DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA
Ag	3	PLATA
Zn	2	ZINC
Su	1	ÁCIDO SÚLFURICO
Au	1	ORO
O	1	OTROS
Pb	0	PLOMO



PARTICIPACIÓN POR PAISES EN LAS VENTAS 2014
EN PORCENTAJE

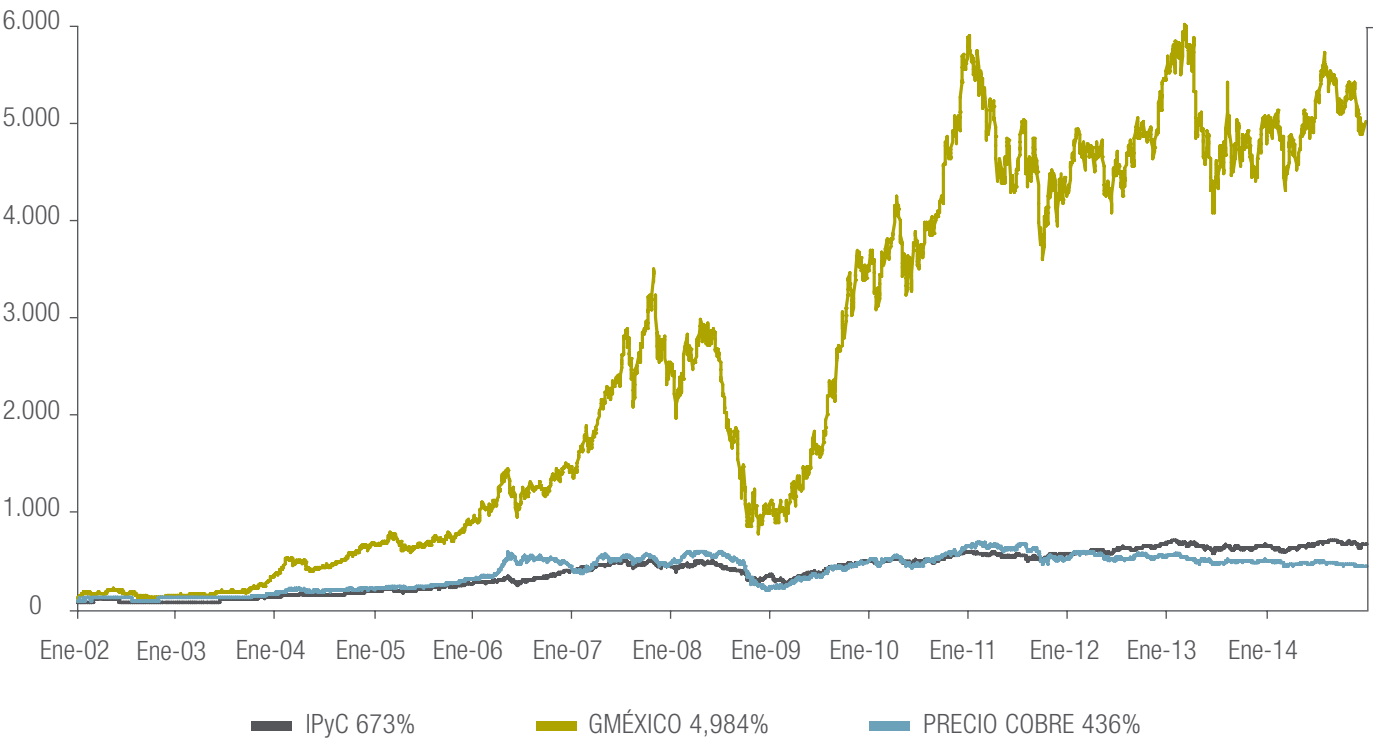
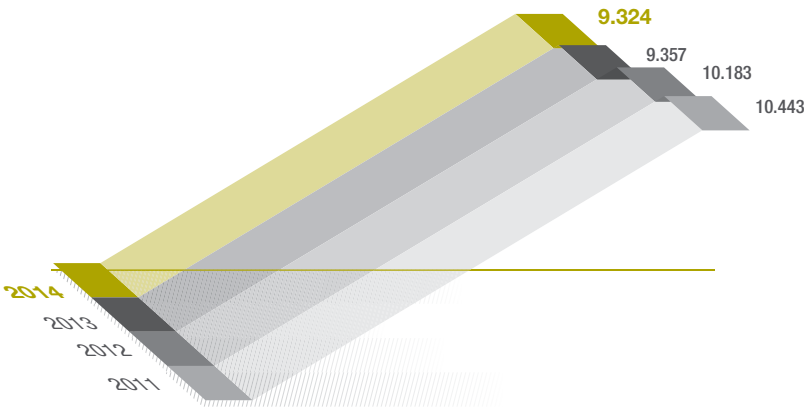
MX	43	MÉXICO
EU	25	ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA
LA	12	LATINOAMÉRICA
UE	10	EUROPA
A	10	ASIA



Tren con furgones y tolvas en el puente Salsipuedes en Barrancas, Jalisco.

En 2014, Ferromex principal subsidiaria de nuestra División Transporte, emitió certificados bursátiles por \$2,000 millones de pesos a un plazo de 10 años, con pago de principal al vencimiento y con una calificación de mxAAA por S&P y Fitch.

VENTAS TOTALES
(MILLONES DE DÓLARES)





GRUPO MÉXICO ES LA CUARTA COMPAÑÍA MINERA MÁS GRANDE EN TÉRMINOS DE CAPITALIZACIÓN DE MERCADO.

	MOODY'S	STAN-DARD & POOR'S	FITCH RATINGS
Grupo México			
Calificación Internacional	-	BBB	BBB+
Americas Mining Corporation			
Calificación Internacional	-	BBB	BBB+
Southern Copper Corporation			
Calificación Internacional	Baa2	BBB	BBB+
Calificación Emisiones	Baa2	BBB	BBB+
Minera México			
Calificación Internacional	Baa2	BBB	BBB+
Bono Garantizado	Baa2	BBB	BBB+
México Generadora de Energía			
Calificación Internacional	Baa2	BBB	-
Calificación Emisión	Baa2	BBB	-
Ferromex			
Calificación Local Largo Plazo	-	MXAA+	AA+(Mex)

PERFIL CREDITICIO

Durante el 2014 las calificadoras de riesgo Fitch y S&P confirmaron la calificación crediticia de Grupo México en BBB+ y BBB con perspectiva estable, respectivamente.

La calificadoras destacaron la estructura de bajo costo de la Empresa, la diversificación geográfica, nuestra posición como el cuarto productor de cobre en el mundo, integración vertical, reservas de larga vida, así como la sólida posición financiera y eficiencia en la asignación en inversiones de capital.

DESEMPEÑO DE LA ACCIÓN GRUPO MÉXICO

Durante el 2014, la acción de GMéxico creció 1.7%, afectada por el decremento en los precios de los metales. GMéxico continua siendo una de las acciones más importantes en la BMV, siendo la cuarta compañía más grande de la BMV en términos de Capitalización de Mercado, la quinta acción más bursátil y representa 6.51% del IPC.

GRUPO MÉXICO PERTENECE AL ÍNDICE IPC SUSTENTABLE

Es un gran orgullo para Grupo México continuar perteneciendo al índice de sustentabilidad de la BMV, lo cual demuestra la importancia y compromiso de la Empresa con la responsabilidad social, la sustentabilidad ambiental y el gobierno corporativo.

El 30 de enero de 2015, GMéxico obtuvo por tercer año consecutivo, una de las más altas calificaciones de Empresa Sustentable de acuerdo a la metodología de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), por lo cual fue reelegida para seguir formando parte del índice IPC Sustentable de la BMV. Esta selección reconoce el cumplimiento de adopción de estrictos criterios en medio ambiente, responsabilidad social y gobierno corporativo.

Para conformar el “Índice IPC Sustentable”, se analizaron las 70 empresas más bursátiles que cumplían con los criterios de evaluación en las áreas de gobierno corporativo, medio ambiente y responsabilidad social. La evaluación de las empresas se realizó por dos agentes evaluadores: la calificadora inglesa EIRIS (Empowering Responsible Investment) y la Universidad Anáhuac del Sur en México. Las emisoras que forman parte del Índice fueron comparadas con la calificación promedio que EIRIS publica evaluando a más de 3,000 empresas en el mundo.

Con esto reiteramos nuestro compromiso sustentable ya que solo a través de una gestión responsable podemos asegurar el crecimiento y el éxito de nuestro negocio en el largo plazo.





US\$ 2,941

millones de EBITDA en 2014

DIVISIÓN MINERA

AMC - AMERICAS MINING CORPORATION

Proceso de fundición de cobre Mina La Caridad, Sonora.

La producción de cobre en 2014 aumentó 7%,
comparada con la de 2013, alcanzó una cifra récord de
847,387 toneladas.

UBICACIÓN GEOGRÁFICA

DIVISIÓN MINERA - GRUPO MÉXICO



- ASARCO**
1. AMARILLO
2. HAYDEN
3. MISSION
4. RAY
5. SILVER BELL
6. TUCSON
- MINERA MÉXICO**
7. AGUA PRIETA
8. ANGANGUEO
9. BUENAVISTA
10. BUENAVISTA DEL COBRE
11. CHALCHUIUTES
12. CHARCAS
13. EL ARCO
14. LA CARIDAD
15. MÉXICO, D.F.
16. NUEVA ROSITA
17. PILARES
18. SAN LUIS POTOSÍ
19. SAN MARTÍN
20. SANTA BÁRBARA
21. SANTA EULALIA
22. TAXCO

- SPCC**
23. CATANAVE
24. CHAUCHA
25. CUAJONE
26. ILO
27. LIMA
28. LOS CHANCAS
29. TANTAHUATA
30. TÍA MARÍA
31. TOQUEPALA

MINERA MÉXICO

MEXICANA DE COBRE
La Caridad, Sonora
Cobre, Molibdeno, Oro y Plata

BUENAVISTA DEL COBRE
Cananea, Sonora
Cobre, Oro , Molibdeno y Plata

INDUSTRIAL MINERA MÉXICO
Charcas, San Luis Potosí
Plata, Cobre, Plomo y Zinc
San Martín, Zacatecas
Plata, Plomo, Zinc y Cobre
Santa Eulalia, Chihuahua
Plata, Plomo y Zinc
Santa Bárbara, Chihuahua
Oro, Plata, Cobre, Plomo y Zinc
Taxco, Guerrero
Oro, Plata, Plomo y Zinc
Nueva Rosita, Coahuila
Carbón y coque

SPCC

CUAJONE
Cobre, Plata, Molibdeno y Oro

TOQUEPALA
Cobre, Plata, Molibdeno y Oro

ASARCO

MISSION, ARIZONA:
Oro, Plata, Cobre y Molibdeno

SILVER BELL, ARIZONA
Cobre

RAY, ARIZONA
Oro, Plata y Cobre

FUNDICIONES, REFINERÍAS Y OTRAS PLANTAS

MEXICANA DE COBRE
La Caridad, Sonora
Fundición de Cobre
Refinería Electrolítica de Cobre
Planta de Electrodeposición de Cobre
Planta de Ácido Sulfúrico
Planta de Alambrón
Planta de Metales Preciosos, Selenio y Telurio
Agua Prieta, Sonora
Planta de Cal

BUENAVISTA DEL COBRE
Cananea, Sonora
Plantas de Electrodeposición de Cobre

INDUSTRIAL MINERA MÉXICO
San Luis Potosí, San Luis Potosí
Planta de Ácido Sulfúrico
Refinería Electrolítica de Zinc, Cadmio
Nueva Rosita, Coahuila
Planta Coquizadora

ILO
Fundición de Cobre
Planta de Ácido Sulfúrico
Refinería Electrolítica de Cobre
Planta de Metales Preciosos

TOQUEPALA
Planta Electrodeposición de Cobre

HAYDEN, ARIZONA
Fundición de Cobre y Acido Sulfúrico

RAY, ARIZONA
Planta de Electrodeposición de cobre

SILVER BELL, ARIZONA
Planta de Electrodeposición de cobre

AMARILLO, TEXAS
Refinería de Cobre, Metales Preciosos
Níquel, Selenio, Telurio
Planta de Alambrón
Planta de Planchón

Planta ESDE Mina Toquepala, Perú.

Continuamos siendo el líder mundial con los menores costos de producción. En 2014, de acuerdo con la firma de análisis industrial Wood Mackenzie, Southern Copper Corporation (SCC) es líder en producción de bajo costo, seguido por Americas Mining Corporation (AMC).



LA PRODUCCIÓN DE COBRE EN EL 2014 AUMENTÓ 7% COMPARADO CON EL 2013 A UN RÉCORD DE 847,387 TONELADAS.

Cifras Relevantes de Americas Mining Corporation (“AMC”)

(Miles de Dólares)	ENERO - DICIEMBRE		VARIACIÓN	
	2013	2014	US\$000	%
Ventas	7,279,454	7,033,621	(245,833)	(3.4)
Costo de Ventas	3,788,652	3,845,049	56,397	1.5
Utilidad de Operación	2,796,338	2,319,770	(476,567)	(17.0)
EBITDA	3,419,507	2,941,236	(478,271)	(14.0)
Margen EBITDA (%)	47.0%	41.8%		
Utilidad Neta	1,603,283	1,327,838	(275,445)	(17.2)
Margen de Utilidad (%)	22.0%	18.9%		
Inversiones / Capex	1,871,053	1,661,813	(209,240)	(11.2)

La División Minera de Grupo México está representada por su subsidiaria AMC, cuyas principales subsidiarias en México y Perú son Southern Copper Corporation (SCC), y en los Estados Unidos de América, ASARCO. Estas compañías mantienen las mayores reservas de cobre del mundo, son líderes en bajo costo y ocupan el 4to. lugar en producción de cobre en el mundo. SCC cotiza en las bolsas de Nueva York y Lima (ticker: SCCO). Los accionistas de SCC son, directamente o a través de subsidiarias: Grupo México (85.2%) y otros accionistas (14.8%). AMC cuenta con 14 minas, y proyectos de exploración en México, Perú, Estados Unidos de América, Chile, Ecuador y Argentina.

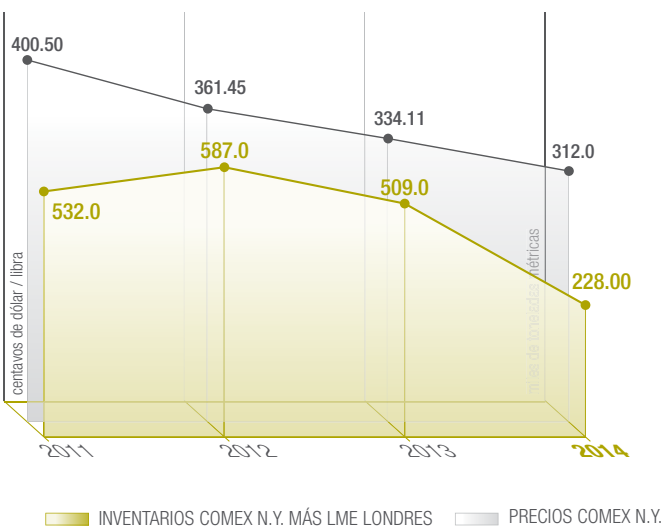
Las ventas a nivel de la División Minera, representada por AMC, en 2014 fueron de US\$7,034 millones, no obstante la importante caída en precios de metales: cobre (-7%), plata (-20%) y oro (-10%). El costo de ventas se mantuvo en línea año con año, a pesar de un incremento de 7% en la producción.

El EBITDA en 2014 fue de US\$2,941 millones, equivalente a 42% de las ventas, y representó una disminución de 14% comparado con US\$3,419 millones en 2013. La utilidad neta disminuyó 17%, a US\$1,328 millones, principalmente debido a los fondos destinados al fidei-comiso del Río Sonora (US\$91 millones) y al nuevo impuesto especial a la minería en México (US\$87 millones).



Los cátodos electrolíticos de la nueva Planta ESDE III en Buenavista del Cobre, Sonora. Durante 2014 registramos los cátodos electrolíticos de SPCC-ILO y los de Mexicana de Cobre-CER en la Bolsa de Metales de Shanghai, en China, y en la del LME de Londres, respectivamente, con lo que dimos un importante valor agregado y liquidez a estos productos.

PRECIOS E INVENTARIOS DE COBRE



COBRE
DIVISIÓN MINERA

El cobre es el tercer metal más usado del mundo y un componente importante para el desarrollo de la infraestructura y el crecimiento mundial. El cobre tiene propiedades químicas y físicas excepcionales, como alta conductividad eléctrica y resistencia a la corrosión, así como una excelente maleabilidad y ductilidad, que hacen de él un material óptimo para las aplicaciones en campos de energía eléctrica, telecomunicaciones, computadoras, celulares, construcción, transporte y maquinarias industriales. También es un material esencial para aplicaciones no eléctricas, como plomería y techado, y al alearse con el estaño forma bronce y otros productos de consumo. También se usa en la fabricación de fungicidas y diversos productos químicos.

PRODUCCIÓN

La producción de cobre en 2014 aumentó 7% en comparación con 2013, a un récord de 847,387 toneladas anuales. Lo anterior se debe a mayor producción en Buenavista por la entrada en operación de la nueva planta ESDE III. El primer cátodo se obtuvo en junio de 2014 y a diciembre logramos una producción de 32,927 toneladas. Con esta cifra superamos también nuestro presupuesto 2014 de producción, de 837,000 toneladas.

Lo anterior fue resultado de las fuertes inversiones de los últimos años, enfocadas a convertir a Buenavista en la tercera mina del mundo en términos de producción.

COSTO OPERATIVO (“CASH COST”)

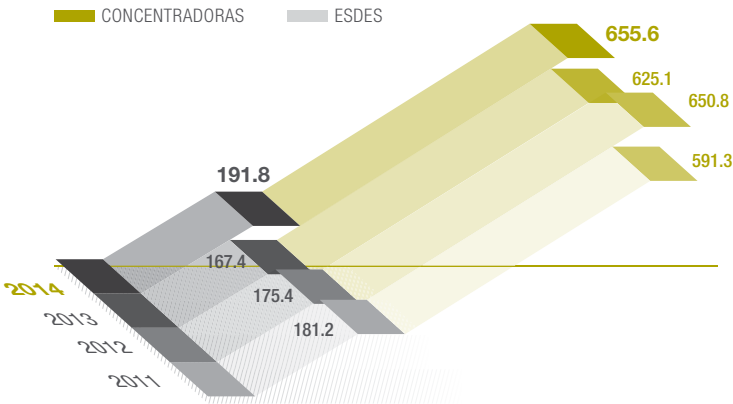
El costo operativo en efectivo por libra de cobre (“cash cost”) neto de subproductos en 2014 fue de US\$1.29/lb, en línea con el costo de US\$1.28/lb de 2013. El costo operativo en efectivo por libra de cobre “cash cost”, excluyendo subproductos, fue de US\$1.98/lb en 2014, comparado con US\$1.99/lb en 2013.

Continuamos siendo el líder mundial en costos de producción. En 2014, de acuerdo con Wood Mackenzie, Southern Copper Corporation (SCC) es líder en producción de bajo costo, seguido por Americas Mining Corporation (AMC).

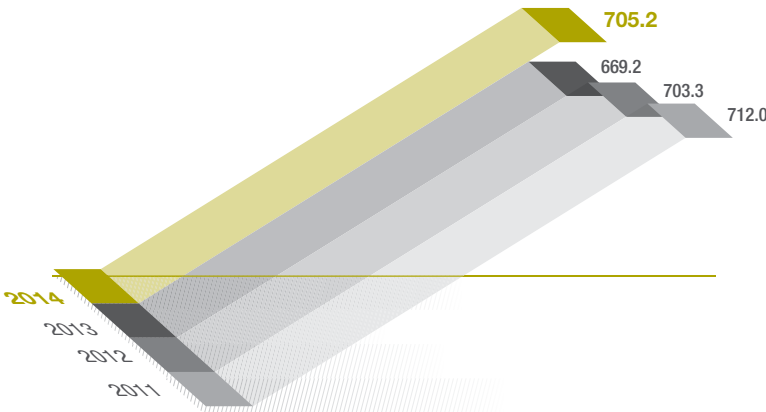
CERTIFICACIÓN DE CÁTODOS

En los meses de septiembre y noviembre de 2014, se cumplió con registrar los cátodos electrolíticos de marca SPCC-ILO en la Bolsa de Metales de Shanghai, en China, y los cátodos electrolíticos de la marca Mexicana de Cobre-CER en la del LME de Londres, con lo que dimos un importante valor agregado y liquidez a dichos productos.

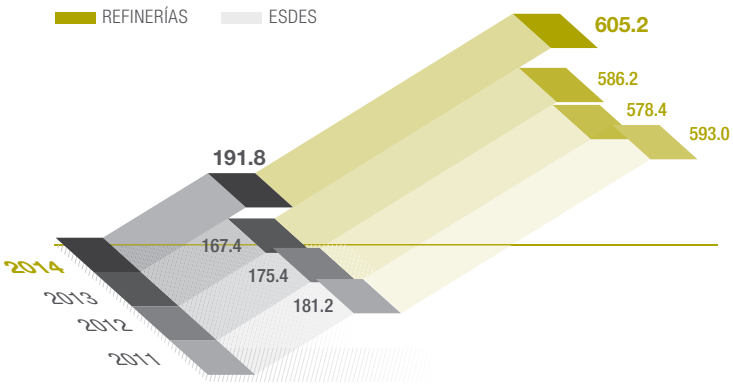
COBRE PRIMARIO
(CONCENTRADOS MÁS ESDES)
MILES DE TONELADAS



COBRE DE FUNDICIÓN
(MILES DE TONELADAS)



COBRE REFINADO
(REFINERÍAS MÁS ESDES)
MILES DE TONELADAS



Como resultado de las fuertes inversiones en Buenavista, esta se convertirá en la tercer mina del mundo en términos de producción.

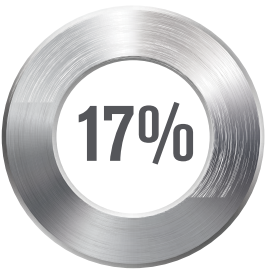
Alambrón del complejo metalúrgico, La Caridad , Sonora.



PRODUCCIÓN MINERA PRIMARIA Y RESERVAS DE COBRE AÑO 2014

	PRODUCCIÓN		RESERVAS DE MINERAL			
	Mineral Procesado	Cobre Contenido	Mineral	Cobre Cont.	Ley	Años de Operación
	Miles Toneladas		Millones Toneladas		%	
México						
Concentradoras:						
La Caridad	34,427	101.1	3,570.5	8.03	0.23	104
Buenavista del Cobre	27,278	132.9	4,904.1	21.28	0.43	180
Minas Subterранеas	2,471	5.2	45.9	0.22	0.48	4 a 16
Sub-Total	64,176	239.2	8,520.5	29.54		
ESDES:						
La Caridad	31,164	25.2	618.1	1.14	0.19	20
Buenavista del Cobre	142,288	93.4	2,840.5	4.49	0.16	20
Sub-Total	173,452	118.6	3,458.6	5.63		
Perú						
Concentradoras:						
Toquepala	19,942	114.8	2,502.0	13.10	0.52	125
Cuajone	30,555	178.3	2,062.2	10.10	0.49	67
Sub-Total	50,497	293.1	4,564.2	23.20		
ESDES: *						
Toquepala	37,939	25.7	1,699.7	2.80	0.17	45
Cuajone	1,898	-	4.9	0.03	0.59	3
Sub-Total	39,837	25.7	1,704.6	2.83		
Estados Unidos de América						
Concentradora:						
Mission	17,450	60.8	319.1	1.24	0.39	18
Ray	12,851	62.5	496.8	2.48	0.50	39
Sub-Total	30,301	123.3	815.9	3.72		
ESDES:						
Ray	28,086	28.1	390.9	0.81	0.21	14
Silver Bell	8,411	19.4	203.8	0.57	0.28	24
Sub-Total	36,497	47.5	594.7	1.38		
Total Concentradoras	144,974	655.6	13,900.6	56.46		
Total ESDES	249,786	191.8	5,757.9	9.84		
Gran Total	394,760	847.4	19,658.6	66.30		

* Las soluciones con cobre Lixiviado de Cuajone son enviadas a la planta ESDES de Toquepala.
** Las reservas estan valuadas a \$3.36 dólares por libra de cobre, excepto en ASARCO que se valoraron a \$2.90.



AÑO 2014
CANTIDAD 23,290
TONELADAS

MOLIBDENO Mo +

LA PRODUCCIÓN DE MOLIBDENO EN 2014 AUMENTÓ 17% EN COMPARACIÓN CON 2013, Y ALCANZÓ UN RÉCORD DE 23,290 TONELADAS.

Proceso de recuperación de molibdeno Toquepala, Perú.

El precio promedio de molibdeno en 2014 fue de US\$11.39/Lb, lo que equivale a un aumento de 10% respecto de 2013.



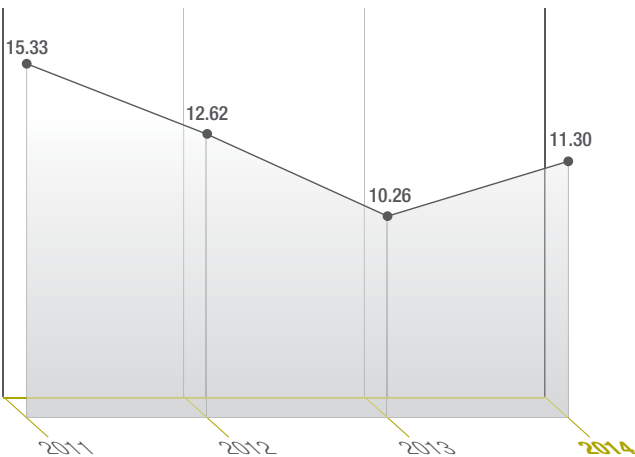
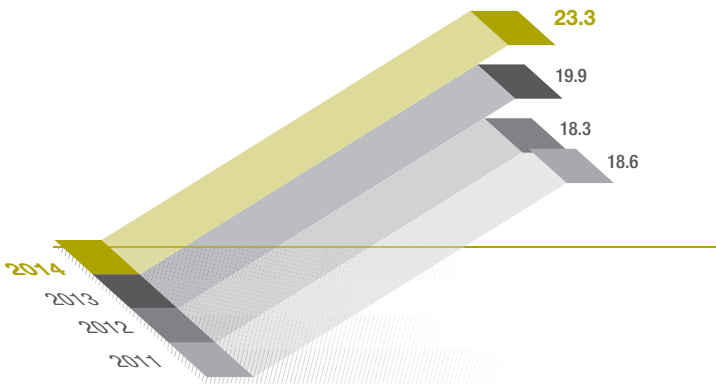
El molibdeno es utilizado principalmente en la fabricación de aceros inoxidable y especiales y como catalizador en la industria del petróleo y gas; además se emplea en fertilizantes, tintes, esmaltes, reactivos y lubricantes. Su propiedad más resaltante es dar mayor dureza a las aleaciones y resistencia a la corrosión.

El precio promedio del molibdeno en 2014 fue de US\$11.39/lb, lo que equivale a un aumento de 10% respecto de 2013.

En AMC la producción de molibdeno en 2014 aumentó 17%, comparada con la de 2013, y alcanzó un récord de 23,290 toneladas. La nueva planta de molibdeno en Buenavista, que entró en operación en 2013, logró un récord de 2,200 toneladas y superó su propia capacidad de 2,000 toneladas.

MOLIBDENO PRIMARIO MINERO

(MILES DE TONELADAS)



La Nueva Planta de Molibdeno en Buenavista, que entró en operación en 2013, alcanzó un récord de 2,200 toneladas, por arriba de su propia capacidad de 2,000 toneladas.



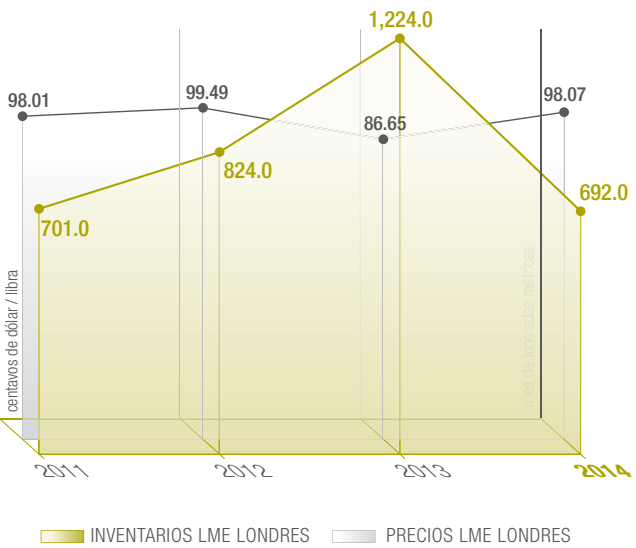
Nuevo Edificio de Trituración Primaria Mina Buenavista del Cobre, Sonora.

El Nuevo Edificio de Trituración Primaria al interior del tajo de nuestra Mina Buenavista del Cobre, tendrá una capacidad para procesar hasta 400,000 toneladas por día. Esta será la primera instalación en su tipo en albergar 4 quebradoras. A diciembre de 2014 alcanzó un avance de construcción de 90%.

PRODUCCIÓN DE ZINC EN REFINERÍA

		Miles Toneladas
Refinerías		
México		
San Luis Potosí		92.1

PRECIOS E INVENTARIOS DE ZINC

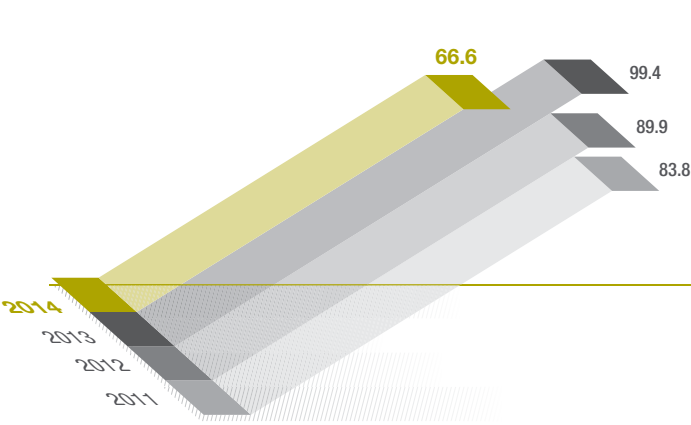


ZINC

El zinc se usa en gran variedad de aplicaciones. Su alta posición en la tabla galvánica proporciona excelente resistencia a la corrosión atmosférica, por lo que su principal aplicación es la galvanización. Por su bajo punto de fusión, moldeabilidad y gran resistencia, es muy utilizado en la fabricación de piezas moldeadas a presión y bronce. También es la base para la obtención de óxido de zinc, que se utiliza en la fabricación de llantas, pinturas y alimentos para ganado, entre otros productos.

El zinc alcanzó precios altos de alrededor de US\$1.08/lb durante julio de 2014, el precio se mantuvo en un nivel alto de cotización durante todo el año. A pesar de que en los últimos meses se registró una caída en los precios, el promedio del año, US\$0.98/lb, excedió las expectativas. La caída de los precios se debió principalmente a

ZINC PRIMARIO MINERO
(MILES DE TONELADAS)

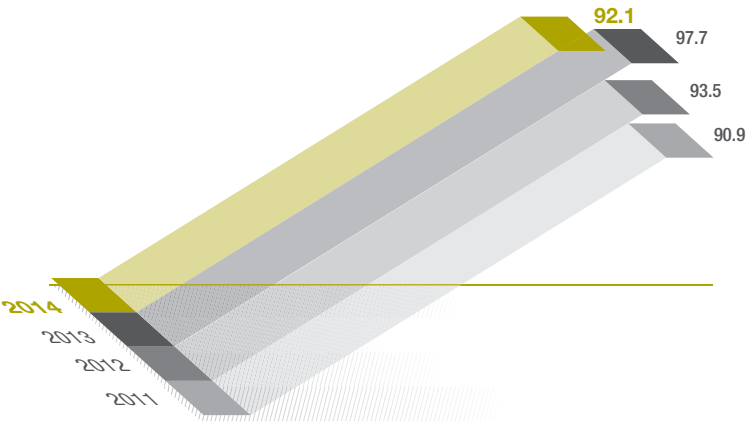


la pérdida de confianza de los inversores por el escándalo del puerto Qingdao en China, y más reciente por la inestabilidad de la economía global y asuntos políticos.

El mercado global del zinc refinado terminó nuevamente en déficit en 2014. Se consumieron 13.4 millones de toneladas y se produjeron 13.2 millones de toneladas. Se espera que este año continúe la tendencia, por lo tanto los inventarios se usarán para cubrir la demanda.

Nuestra producción de zinc en 2014 disminuyó 33%, a 66,614 toneladas, en comparación con 99,372 toneladas en 2013. Esta disminución es resultado de la producción interrumpida en la mina Santa Eulalia por la inundación que sufrió, la cual ha quedado solucionada por completo.

ZINC REFINADO
(MILES DE TONELADAS)



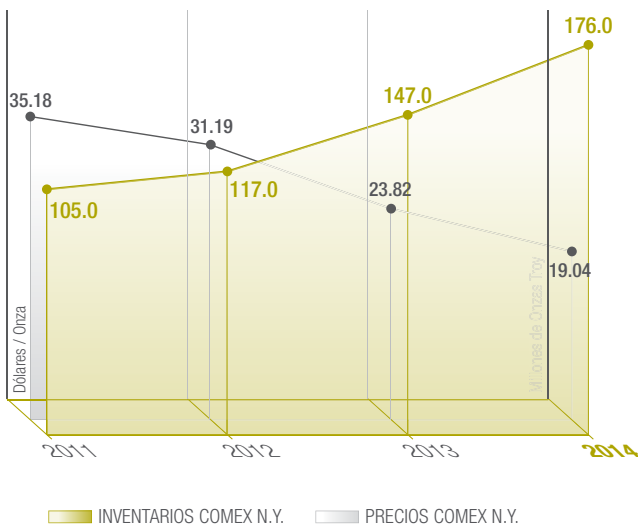


Bóveda del Almacén de Mineral Grueso en la Mina Buenavista del Cobre, Sonora.

La bóveda del Almacén de Mineral Grueso tendrá una capacidad de 300,000 toneladas, con 120 metros de diámetro y 50 metros de altura. Funciona como medida ambiental evitando la dispersión de polvo a las comunidades.

METALES PRECIOSOS

PRECIOS E INVENTARIOS DE PLATA



PLATA

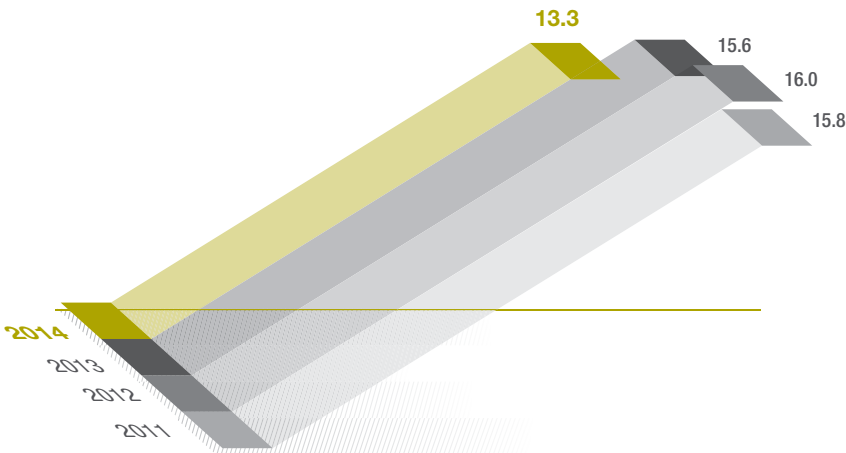
La plata se utiliza en la fabricación de productos eléctricos y electrónicos, fotográficos y, en menor medida, en aleaciones de soldadura, joyería, acuñación de monedas, menajes y catalizadores.

En el 2014 la oferta global de plata se incrementó en 3% debido a que la producción minera mundial alcanzó un nuevo récord de 868 millones de onzas. No obstante, la demanda física de plata disminuyó 7% respecto del año anterior.

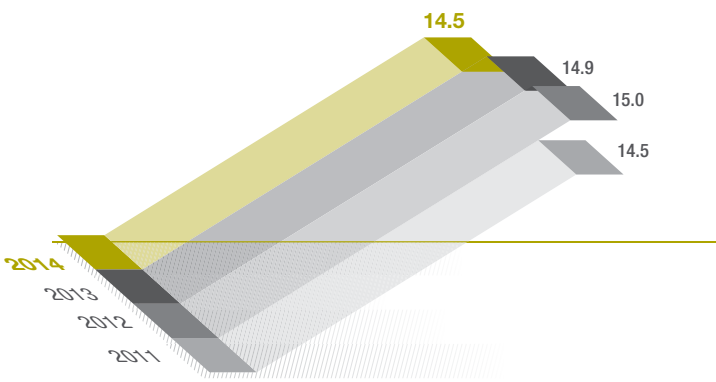
El precio promedio de la plata en 2014 fue de US\$19.04/oz, 20% menor respecto de 2013 (US\$23.82/oz). Al igual que en el caso del oro, el precio de la plata registró gran volatilidad, y disminuyó a niveles registrados en los años 2009-2010.

Nuestra producción de plata se redujo en 3%, a 14,542 onzas en 2014, comparada con la de 2013, lo cual se explica por menores compras a terceros en las operaciones de México.

PLATA REFINADA
(MILLONES DE ONZAS)



PLATA PRIMARIA MINERA
(MILLONES DE ONZAS)

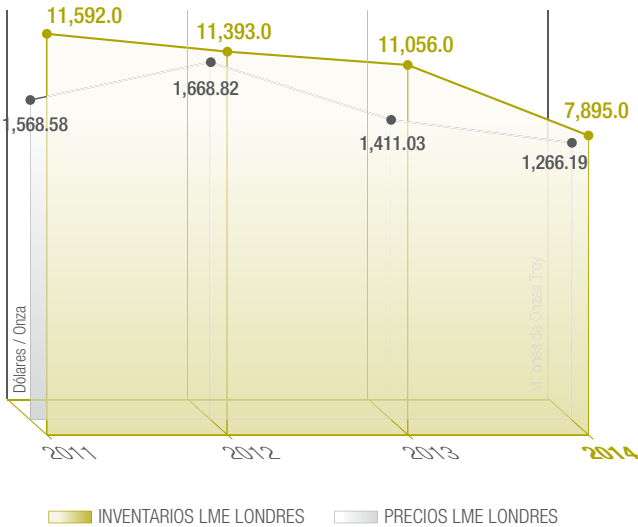




Nueva Concentradora en la Mina Buenavista del Cobre, Sonora.

La Nueva Concentradora tiene una capacidad de 188,000 toneladas de cobre contenido al año y cuenta con tecnología de punta, que permitirá una alta eficiencia en el consumo de agua y energía.

PRECIOS E INVENTARIOS DE ORO



ORO

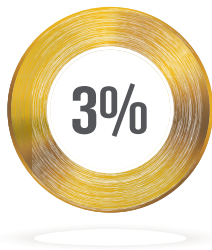
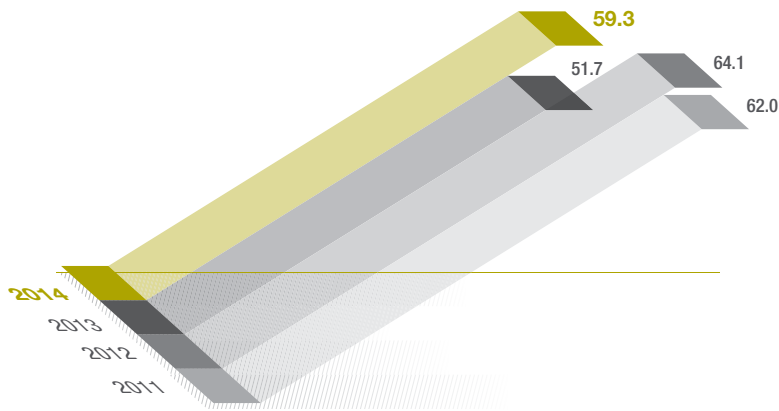
En 2014 el balance del mercado del oro fue superavitario, principalmente como resultado de la disminución de 18% en la demanda física.

El comportamiento del precio de oro mostró mayor volatilidad en 2014 y con tendencia a la baja, como resultado del fortalecimiento del dólar y la mejora en los mercados bursátiles. El precio promedio del oro

en 2014 sufrió una disminución de 10% respecto de 2013, al pasar de US\$1,411.03/oz a US\$1,266.19/oz.

Nuestra producción de oro aumentó 3%, a 36,592 onzas, en comparación con las 35,545 onzas de 2013, a consecuencia de las compras de doré en las operaciones de México.

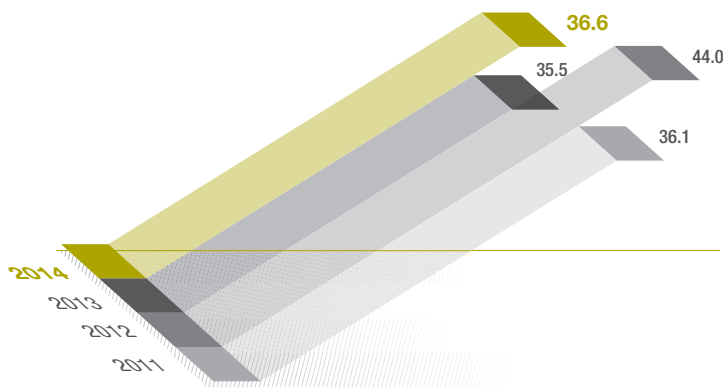
ORO REFINADO
(MILLONES DE ONZAS)



AÑO 2014
CANTIDAD 36,592 ONZAS

ORO Au +

ORO PRIMARIO MINERO
(MILES DE ONZAS)



LA PRODUCCIÓN DE ORO AUMENTÓ 3%, A 36,592, ONZAS EN COMPARACIÓN CON LAS 35,545 ONZAS DE 2013.

Área de molinos Mina La Caridad, Sonora.

En 2014 nuestra División Minera logró un récord de producción de 847,387 toneladas de cobre anuales, que superó nuestro presupuesto 2014 de producción, de 837,000 toneladas.



RESUMEN PRODUCCIÓN MINERA*

DISTRIBUCIÓN 2014

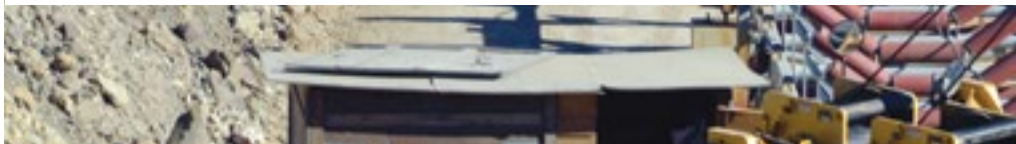
TONELADAS	2014	2013	2012	2011	2010
Concentrados de Cobre	2,653,044	2,529,015	2,603,914	2,369,759	2,093,685
Cobre Contenido en Concentrados	655,576	625,105	650,846	591,329	547,692
Cobre Contenido ESDES (Catódico)	191,812	167,364	175,362	181,233	140,288
Cobre Contenido Total de Mina	847,388	792,469	826,208	772,562	687,980
Cobre Contenido de Fundición	705,187	669,240	703,301	712,015	588,701
Cobre de Refinería	605,197	586,207	578,366	593,026	498,640
Cobre Refinado (Refinerías + ESDES)	797,009	753,571	753,728	774,259	638,928
Cobre refinado convertido en Alambrón	280,996	276,326	289,865	282,492	247,825
Cobre refinado convertido en Planchón	11,345	11,494	6,911	10,747	9,643
Concentrados de Zinc	123,955	185,254	166,952	151,493	179,826
Zinc Contenido en Concentrados	66,614	99,372	89,884	83,807	99,194
Zinc de Refinería	92,133	97,692	93,542	90,869	95,072
Concentrados de Plomo	36,105	40,077	35,345	34,719	36,514
Plomo Contenido en Concentrados	22,286	23,918	19,978	18,817	20,240
Oro Contenido en Concentrados (onzas)	36,593	35,544	43,959	36,111	17,204
Oro de Refinería (onzas)	59,332	51,718	64,076	62,038	65,392
Plata Contenida en Concentrados (onzas)	14,542,464	14,933,798	15,034,604	14,480,800	15,241,928
Plata de Refinería (onzas)	13,348,048	15,572,552	15,974,465	15,848,904	13,173,333
Molibdeno Contenido en Concentrados	23,290	19,897	18,297	18,570	20,519
Carbón	276,082	291,505	325,308	238,504	240,538
Coque	96,086	93,214	91,263	84,428	72,933
Acido Sulfúrico	2,650,031	2,365,051	2,539,794	2,538,040	2,039,729
Cadmio	607	584	622	628	602
Cal	165,698	133,568	136,970	130,862	96,520

* Cifras expresadas en toneladas métricas excepto donde se indica.



Banda transportadora de la Nueva Concentradora en la Mina Buenavista del Cobre, Sonora.

Los proyectos de inversión continúan avanzando favorablemente, con el objetivo de producir 1,331,000 millones de toneladas para 2017.



PROYECTOS EN MÉXICO

BUENAVISTA

Continuamos con el desarrollo de nuestro programa de inversión de US\$3,400 millones para la mina Buenavista, lo que nos permitirá aumentar la capacidad de producción de cobre en aproximadamente 175%.

La planta de Extracción por Solventes y Depositación Electrolítica (ESDE) III tiene una capacidad de producción de 120,000 toneladas anuales de cátodos de cobre. La construcción se terminó exitosamente y el primer cátodo se obtuvo el día 18 de junio. Los trenes 2 y 3 se arrancaron en septiembre y noviembre. La planta ha llegado a una producción por arriba de su capacidad nominal. El presupuesto total de US\$444 millones ha sido invertido en su totalidad.

El proyecto de la nueva concentradora tiene capacidad de 188,000 toneladas anuales de cobre contenido y una planta de molibdeno con capacidad de 2,600 toneladas. También producirá 2.3 millones de onzas de plata y 21,000 onzas de oro anualmente. Tiene un presupuesto total de US\$1,384 millones y al 31 de diciembre de 2014 se llevan invertidos US\$979 millones, lo que representa un avance de 92%. El edificio de trituración primaria está terminado. Los edificios de almacén de gruesos y de finos, así como el de la concentradora, reactivos y filtros, están muy avanzados. Se han instalado todos los equipos mayores y se espera finalizar el proyecto en el tercer trimestre de 2015.

Para la operación de la planta concentradora será necesaria la construcción y operación de un nuevo depósito de jales, que también recibirá los jales de la actual concentradora en unos años. El presupuesto para esta primera etapa es de US\$60 millones y al 31 de diciembre de 2014 se llevan invertidos US\$24 millones, con un avance de 35%.



DESDE QUE ANUNCIAMOS NUESTRO PLAN DE EXPANSIÓN, EL TERCER TRIMESTRE DE 2010, NUESTRA PRODUCCIÓN SE HA INCREMENTADO 23%.

El proyecto del Sistema de Trituración, Transporte y Distribución de Material Lixible (Quebalix) IV aumentará la producción, mejorando y adelantando la recuperación de cobre durante la lixiviación, además de reducir el costo de transporte. La capacidad es de 80 millones de toneladas anuales. El presupuesto del proyecto es de US\$340 millones y al 31 de diciembre de 2014 se llevan invertidos US\$118 millones, lo que representa un avance de 49%. Se terminó la instalación de una quebradora y se inició la instalación de la segunda, al igual que la construcción de la banda transportadora de mineral grueso. Se estima que entre en operación el cuarto trimestre de 2015.

A la fecha hemos recibido 61 camiones, con capacidad de 400 toneladas cada uno; 7 palas y las 8 perforadoras que la expansión requiere, todo lo cual representa una inversión de US\$511 millones.

Los otros proyectos para complementar el programa de inversión incluyen la infraestructura necesaria para la operación de las nuevas plantas. Entre los proyectos de infraestructura más importantes se encuentran una nueva área de servicios auxiliares y administrativos, un nuevo sistema eléctrico (subestaciones y líneas eléctricas) y una nueva área de servicios para mina, acueductos y caminos. Este conjunto de proyectos tiene un presupuesto de US\$250 millones y al 31 de diciembre de 2014 se llevan invertidos US\$132 millones, lo que representa un avance de 51%.

NUESTROS CAMIONES DE CARGA DE 400 TONELADAS, LOS MÁS GRANDES DEL MUNDO, LOGRARON UN NUEVO RÉCORD DE DISPONIBILIDAD PARA LAS MINAS DE TOQUEPALA Y CUAJONE, EN PERÚ, GRACIAS A MEJORES PRÁCTICAS DE OPERACIÓN Y A UN MEJOR EQUIPO DE MINA, PRODUCTO DE NUESTRAS INVERSIONES. ESTE RÉCORD SUPERA EL OBTENIDO EN TODAS LAS MINAS CON LOS MISMOS CAMIONES A NIVEL GLOBAL. ESTO NOS CONSOLIDA COMO LÍDER EN BAJO COSTO, AL MISMO TIEMPO QUE FORTALECE NUESTRAS OPERACIONES MINERAS.



La Nueva Planta ESDE III en Buenavista del Cobre, Sonora. ↑

En junio de 2014, la Profepa entregó 18 certificados de Industria Limpia a empresas de la industria minera, de los cuales 10 correspondieron a Grupo México. Este premio reconoce que operamos con los más altos estándares de cumplimiento ambiental a nivel nacional e internacional.

Hornos de calcinación de alta eficiencia de la Planta de Cal. Agua Prieta, Sonora. ↓



CUAJONE

Al 31 de diciembre de 2014 hemos invertido US\$41 millones de los US\$45 millones presupuestados para el proyecto de rodillos de molienda de alta presión (HPGR por sus siglas en inglés). La ingeniería y la compra de equipos se han completado y el proyecto ha sido completado al 99%. El proyecto generará ahorros en los costos al mejorar la recuperación de cobre y reducir el consumo de energía en el proceso de trituration. Al mes de diciembre de 2014, ha producido un incremento de alrededor de 23,500 toneladas en la producción de cobre.

El proyecto para mejorar la estabilidad de los taludes en la parte sur de la mina de Cuajone retirará aproximadamente 148 millones de toneladas de material para mejorar el diseño de la mina, evitando reducir su nivel de producción anual. El equipo minero adquirido incluye una pala, cinco camiones con capacidad de 400 toneladas cada uno, una perforadora y equipo auxiliar, el cual será reubicado a nuestras operaciones al finalizar el proyecto. Además de preparar la mina para el futuro, con esta inversión se evitará la reducción en la ley mineral promedio. Al 31 de diciembre de 2014 se han eliminado 14 millones de toneladas de tepetate. Estas actividades continuarán durante cuatro años. Al 31 de diciembre de 2014 hemos invertido US\$68 millones en este proyecto.

TOQUEPALA

Al 31 de diciembre de 2014 hemos invertido un total de US\$346 millones. El 17 de diciembre de 2014 obtuvimos la aprobación final del EIA para la expansión de la concentradora, que nos permitirá continuar con el desarrollo de este importante proyecto. La expansión de la concentradora incrementará la producción anual en 100,000 toneladas de cobre y 3,100 toneladas de molibdeno, lo que representa una inversión total de aproximadamente US\$1,200 millones.

TÍA MARÍA

El proyecto ya cuenta con el EIA y representará una inversión total aproximada de US\$1,400 millones para producir 120,000 toneladas de cátodos de cobre por año. Se estima que el proyecto genere 3,500 empleos durante su fase de construcción. Cuando entre en operación, Tía María empleará a 600 trabajadores directamente y otros 2,000 de manera indirecta. A lo largo de sus veinte años de vida estimada, los servicios relacionados con el proyecto crearán oportunidades significativas para empresas locales en la región de Arequipa.

Además, la compañía planea establecer programas sociales en la región de Arequipa, similares a los operados en las comunidades aledañas a sus otras operaciones en Perú.



Mina Cuajone en Moquegua, Perú.

En agosto de 2014, el Ministerio de Energía y Minas de Perú anunció formalmente la aprobación del EIA de nuestro proyecto Tía María, el cual representa una inversión aproximada de US\$1,400 millones y producirá 120,000 toneladas de cobre electrolítico al año.



SE ESTIMA QUE NUESTRO PROYECTO TÍA MARÍA GENERE 3,500 PUESTOS DE TRABAJO DURANTE SU FASE DE CONSTRUCCIÓN. CUANDO ESTÉ EN FUNCIONAMIENTO, TÍA MARÍA EMPLEARÁ DIRECTAMENTE A 600 TRABAJADORES E INDIRECTAMENTE A OTROS 2,000.



Mina Cuajone en Moquegua, Perú.
Tenemos las mayores reservas de cobre en el mundo.



Seguimos con un intenso programa de exploración y desarrollo de programas de perforación en nuestras minas existentes y estamos llevando a cabo trabajos de exploración para localizar nuevos yacimientos minerales en otras localidades en México, Perú, Estados Unidos de América, Chile, Argentina y Ecuador.

Actualmente tenemos el control directo sobre 93,972 hectáreas de derechos mineros en Perú y 160,454 hectáreas en México. También tenemos 100,383 hectáreas de concesiones de exploración en Argentina, 35,958 hectáreas en Chile y 2,544 hectáreas en Ecuador.

Evaluamos nuevos proyectos en función de nuestros objetivos corporativos de largo plazo, la rentabilidad esperada de la inversión, los aspectos medioambientales, la inversión requerida y la producción estimada, entre otras consideraciones. Continuamente estamos revisando y realizando ajustes a todos los planes de in-

versión para responder de forma ágil a cambios en la economía o las condiciones de mercado.

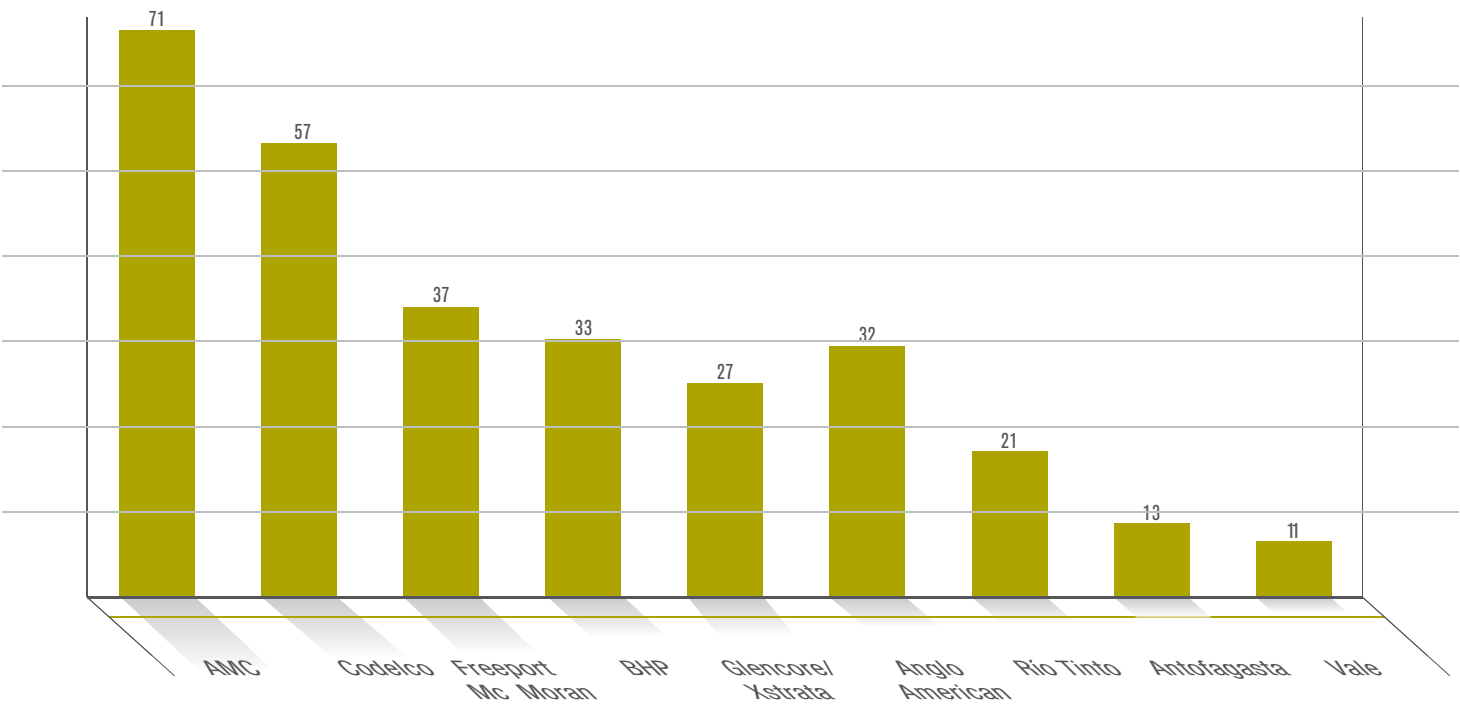
Los siguientes son algunos de nuestros proyectos de exploración más importantes:

MÉXICO
UNIDAD CHARCAS

Al continuar con el programa en la zona de Las Eulalias, se perforaron 38 barrenos, con lo que se ubicó un recurso mineral de 420,000 toneladas con contenidos promedio de 65 gramos por tonelada de plata, 0.78% de plomo, 0.19% de cobre y 5.24% de zinc.

En el área Santa Rosa se perforaron 17,400 metros, lo que permitió delinear un recurso mineral de 797,000 toneladas con contenidos promedio de 235 gramos por tonelada de plata, 0.91% de plomo, 0.54% de cobre y 3.53% de zinc.

RESERVAS DE COBRE POR EMPRESA
(MILLONES DE TONELADAS)





UNIDAD SANTA BÁRBARA

En el norte de la unidad se exploraron las vetas Progreso y La Paz-Palo Blanco, mediante 51 barrenos, con los que se ubicó un recurso mineral de 2.8 millones de toneladas con contenidos promedio de 74 gramos por tonelada de plata, 2.80% de plomo, 0.38% de Cu, 4.25% de zinc y 0.05 gramos por tonelada de oro, en el caso de la veta Progreso. En la veta La Paz-Palo Blanco, los recursos minerales ascendieron a 1,248,000 toneladas con contenidos promedio de 98 gramos por tonelada de plata, 1.28% de plomo, 0.44% de cobre, 2.03% de zinc y 0.06 gramos por tonelada de oro.

BUENAVISTA ZINC

En mayo de 2014 se detectó la existencia de una extensión hacia el noroeste del cuerpo mineral de Buenavista Zinc previamente explorado. Para verificar esta mineralización se implementó un programa de perforación de 8,500 metros, que abarca un área de 500 por 500 metros, el cual se desarrolló durante la segunda mitad del año. Esta información permitirá incrementar los recursos minerales inicialmente estimados.

EL ARCO

Se elaboró un programa de perforación por 20,000 metros, con el objeto de explorar a profundidad el extremo noroeste del cuerpo mineralizado. Se presentó ante la

Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales el manifiesto de impacto ambiental para obtener los permisos de perforación. Se espera iniciar el programa en el primer trimestre de 2015.

CHALCHIHUITES

Se presentó ante la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales la solicitud para realizar un programa de barrenación de 20,000 metros con recuperación de núcleo; la autorización se deberá recibir en el primer trimestre de 2015. Se actualizó la estimación de recursos minerales del proyecto, utilizando el precio promedio de los metales de los últimos 3 años, que arrojó como resultado un total de 21 millones de toneladas con contenidos promedio de 102 gramos por tonelada de plata; 2.66% de zinc, 0.63% de cobre y 0.36% de plomo. Para 2015 se tiene programado perforar 20,000 metros para explorar la parte noroeste del cuerpo mineralizado y obtener material para pruebas metalúrgicas.

SIERRA DE LOBOS

Durante 2014 se realizó la integración y revisión de toda la información geológica y geofísica desarrollada en los últimos años y se concluyó que el proyecto no reúne los requisitos de tonelaje y contenido económico, por lo que se decidió suspender su exploración.

PERÚ

LOS CHANCAS

Este proyecto está ubicado en el departamento de Apurímac, en el sur del Perú; es un yacimiento de pórfido de cobre y molibdeno. Se ha realizado durante 2014 el estudio de factibilidad y esperamos comenzar un estudio de impacto ambiental durante 2015.

Los estimados actuales muestran 545 millones de toneladas de material mineralizado con un contenido de 0.59% de cobre, 0.04% de molibdeno y 0.039 gramos de oro por tonelada, y 181 millones de toneladas de material mineralizado lixiviable con un contenido de cobre total de 0.357%.

CHILE

CATANAVE

Se clasifica como un sistema epitermal de oro y plata. Entre 2011 y 2013 se realizaron programas de perforación diamantina; los resultados muestran evidencia de mineralización de baja ley; se ha decidido dejarlo en pausa.

IGLESIA

Ubicado en la región de Antofagasta, a 17 km de Chañaral; depósito de cobre-oro en mantos y estructuras filonianas. Durante el último trimestre de 2014 se ha iniciado un programa de perforación diamantina y se tiene un avance de 1,100 de los 5,000 metros que se tienen programados. Los valores puntuales de oro arrojan hasta 3 gramos de oro por tonelada.

EL SALADO

Prospecto de oro y cobre ubicado en la región de Atacama, en el norte de Chile; está siendo explorado por pórfido de cobre y oro.

El estudio conceptual realizado durante 2014 muestra un depósito con recursos medidos e indicados de 15 mil toneladas con una ley de 1.57% Cu y 0.25 gramos de oro y un potencial de recursos inferidos similares. En 2015 se procederá a trabajos de perforación adicional para reclasificar y aumentar el recurso y lograr que el proyecto sea más rentable.

ECUADOR

CHAUCHA

La mineralización es característica de un sistema de pórfidos de cobre y molibdeno. Durante 2014 se han realizado 20,600 metros de perforación; hasta el momento se ha estimado un depósito mineralizado de 400,000 toneladas de cobre con una ley de 0.40% Cu y 0.0270% Mo de recursos inferidos.

El programa de barrenación para este año contempla 20,000 metros adicionales para definir el modelo e incrementar el recurso.

ARGENTINA

Durante 2014 se realizó un programa de perforación de 6,800 metros en el proyecto Cerro Samenta, ubicado en la provincia de Salta. Los resultados arrojaron un depósito de cobre y molibdeno de baja ley.

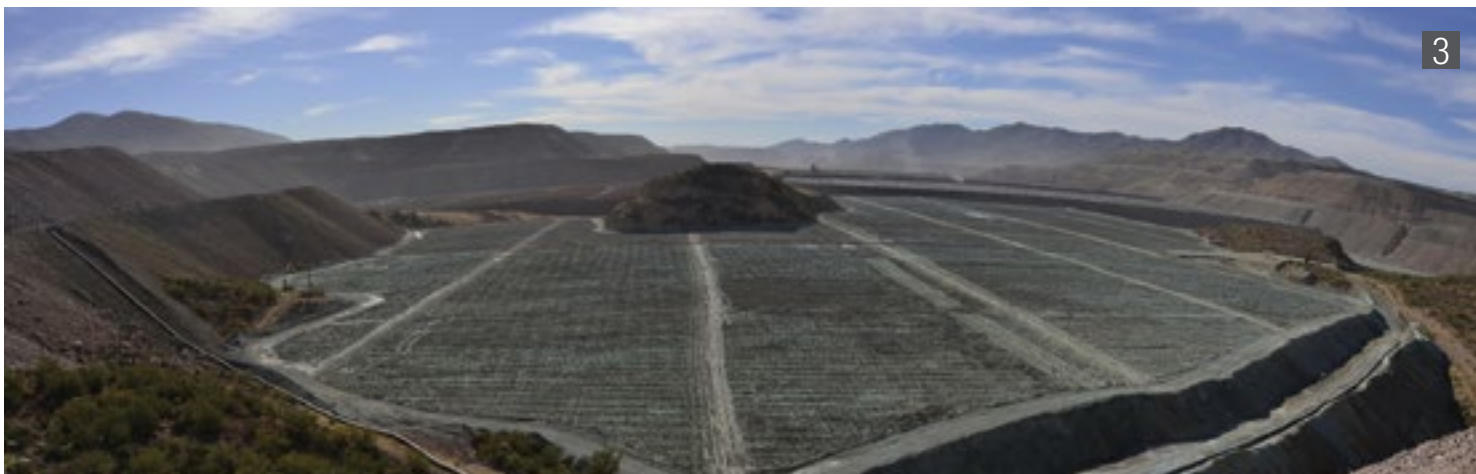
Se continúa con la exploración regional en las provincias de San Juan, Salta, Neuquén y Río Negro para determinar sistemas epitermales de oro-cobre y/o pórfidos de cobre-molibdeno-oro.

Para 2015 se tiene planeado realizar perforación en el prospecto Voluntad; adicionalmente tenemos blancos de prospección como Caycayen, San Roque y Piuquenes, donde esperamos localizar sistemas epitermales de oro-plata.



1. Mina Caridad, Sonora. 2. Tajo Buenavista del Cobre, Sonora.
3. Campos de Lixiviación Mina Ray, Arizona. 4. Tajo Mina Cuajone, Moquegua.

Gracias a las importantes inversiones en el proyecto HPGR y el corte variable en la mina Cuajone, al mes de diciembre de 2014, se ha producido un incremento de alrededor de 23,500 toneladas en la producción de cobre.





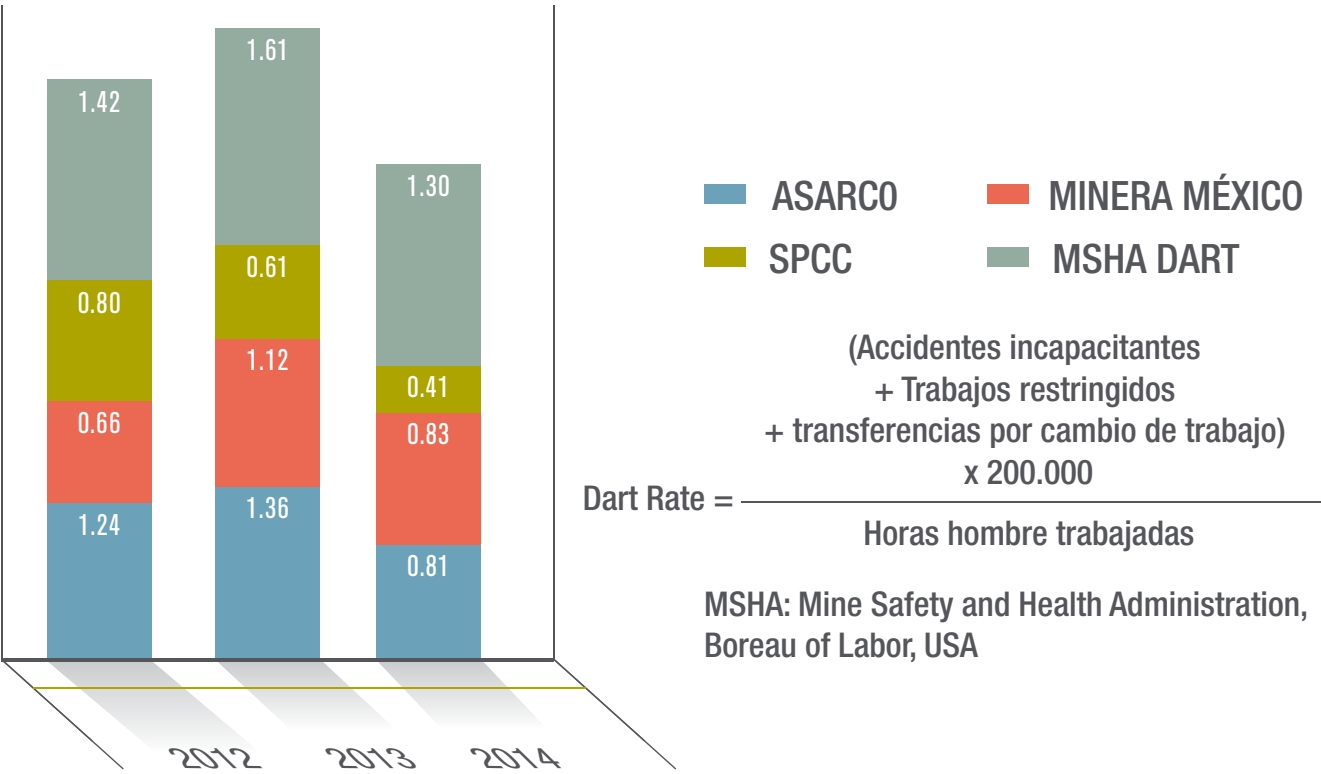
META CERO
ACCIDENTES

OBJETIVO ✓

TRABAJAMOS BAJO LOS
MÁS ALTOS ESTÁNDARES EN
MATERIA DE SEGURIDAD.

NUESTRO OBJETIVO:
CERO ACCIDENTES.

DART RATE EN PERSONAL PROPIO
ENE-DIC 2014



Asarco en 2009.

Desde que tomamos el control de Asarco en 2009,
gracias a la implementación de nuestros programas de
seguridad, la tasa de accidentes ha bajado 61%.



**Seguridad y Salud
Ocupacional**

División Minera

En Grupo México, el cuidado de la vida, la salud y la integridad de nuestros colaboradores y sus familiares es la prioridad número uno en todas nuestras operaciones. No hay tarea que sea de mayor importancia.

Por ello, nuestro compromiso es crear entornos laborales óptimos para su bienestar, para lo cual trabajamos bajo los más altos estándares en seguridad. Nuestro objetivo: CERO accidentes.

En la División Minera contamos con el Sistema Integral de Administración de Seguridad y Salud en el Trabajo, que nos permite llevar un control de los riesgos que existen en nuestras operaciones y desarrollar planes de mejora continua con el objeto de proteger a nuestro personal.

Mantenemos 12 unidades de negocio en México y Perú con la certificación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional de acuerdo con el estándar OHSAS 18001:2007. Adicionalmente, en México contamos con 12 unidades acreditadas ante la Secretaría del Trabajo y Previsión Social en el Programa de Autogestión en Seguridad y Salud en el Trabajo (PASST).

Entre los logros a destacar en 2014 en seguridad y salud mencionamos los siguientes:

- La Cámara Minera de México (CAMIMEX) otorgó el Casco de Plata, Trofeo “Jorge Rangel Zamorano”, a la planta de Nueva Rosita, a la planta ESDE de Mexicana de Cobre y a la unidad minera Santa Eulalia, por registrar los más bajos índices de siniestralidad en la industria.
- Nuestras operaciones minero-metalúrgicas de fundición, refinería y planta ESDE en Perú lograron la triple recertificación en OHSAS:18001, ISO:14001 e ISO:9001, con lo que refrendan su compromiso con la gestión integral en materia de sustentabilidad, incluyendo de las mejores prácticas en seguridad y salud en el trabajo.
- La unidad Santa Bárbara en México logró la certificación de sus comunidades como Entorno Saludable por parte de la Secretaría de Salud, que reconoce el esfuerzo de la Empresa para contribuir a mejorar las condiciones de salud de sus habitantes, con lo cual se suma a la certificación que también posee la unidad Santa Eulalia.
- Nuestras operaciones mineras en Estados Unidos de América lograron los índices más bajos de siniestralidad y gravedad en su historia, al alcanzar un índice de accidentes 63% menor al promedio regional.

Personal Mexicana de Cobre.

La tasa de accidentes (IR) en la División Minera se redujo sustancialmente de 1.06 en 2012 a 0.84 en 2014.



Personal Buenavista del Cobre.

Durante 2014 logramos reducir nuestra tasa de enfermedades ocupacionales en un 32%, producto de los diversos programas de educación, prevención y control de riesgos, así como de tratamiento de enfermedades.



Como resultado del trabajo y compromiso de nuestra gente con la seguridad y la salud, al cierre de 2014 la tasa de accidentes (IR) se redujo de manera sustancial, de 1.06 en 2012 a 0.84 en 2014. Así dejamos en claro que nuestras actividades de identificación y atención a riesgos han reducido la frecuencia de accidentes en nuestras operaciones mineras.

En este sentido, reconocemos el compromiso y esfuerzo de nuestra gente que, fortalecida por la capacitación, entrenamiento, responsabilidad y aplicación de la observación preventiva, es clave para el logro de nuestras metas.

Esto es el resultado de nuestras actividades de cultura en seguridad, de la implementación de planes de inspección y, sobre todo, del trabajo y compromiso de nuestros colaboradores.

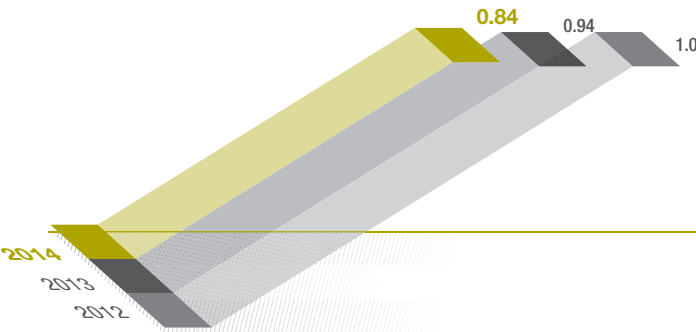
SALUD OCUPACIONAL

Con la finalidad de promover una cultura del autocuidado de la salud, continuamos fortaleciendo nuestros programas preventivos en el entorno laboral, familiar y de la comunidad.

Durante 2014 logramos reducir nuestra tasa de enfermedades ocupacionales (ODR) en un 32%, producto de los diversos programas de educación, prevención y control de riesgos, así como de tratamiento de enfermedades. Estos programas fueron impartidos a nuestros colaboradores y, en algunos casos, a sus familiares y miembros de la comunidad.

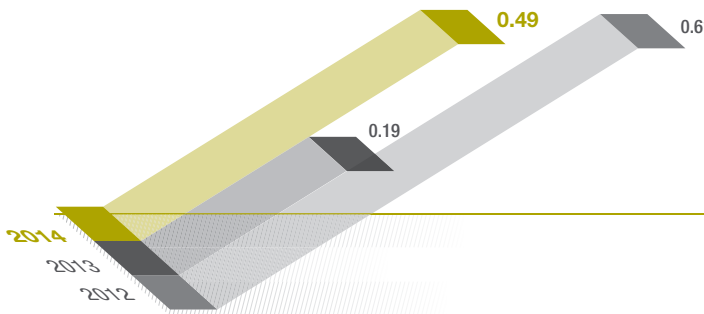
LA TASA DE ACCIDENTES DE NUESTRA DIVISIÓN MINERA DISMINUYÓ 11% EN 2014.

TASA DE ACCIDENTES (IR)
DIVISIÓN MINERA, 2012-2014



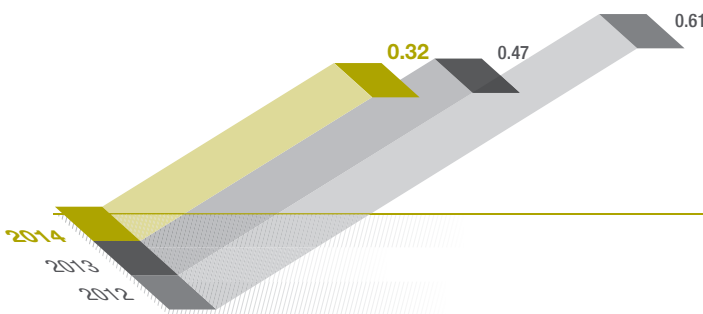
$$IR = \frac{\text{No. de accidentes incapacitantes}}{\text{No. total de horas hombre trabajadas}} \times 200,000$$

TASA DE GRAVEDAD (GR)
DIVISIÓN MINERA, 2012-2014



$$SR = \frac{\text{No. de días perdidos}}{\text{No. total de horas hombre trabajadas}} \times 1,000$$

TASA DE ENFERMEDADES OCUPACIONALES
DIVISIÓN MINERA, 2012-2014



$$ODR = \frac{\text{No. de casos enfermedades ocupacionales}}{\text{No. total de horas hombre trabajadas}} \times 200,000$$

ACTIVIDADES DIRIGIDAS A:

Personal de entorno laboral

EXPO SEGURIDAD

FORO DE CÉLULAS DE SEGURIDAD INTERNO

FERIA DE LA SALUD

CARRERA DE LA SALUD

PREMIACIÓN A TRABAJADORES O DEPARTAMENTOS CON CERO ACCIDENTES

CURSOS Y CONFERENCIAS DE SEGURIDAD

Familias de los trabajadores y comunidad

VISITAS GUIADAS "CONOCE MI EMPRESA"

CONVIVIOS FAMILIARES Y DESFILES

FERIA DE LA SALUD

CARRERA DE LA SALUD

CONCURSO FAMILIARES DE PROMOCIÓN DE VALORES

CURSO DE COMBATE VS. INCENDIO



Nuestras operaciones mineras en Estados Unidos de América lograron los índices más bajos de siniestralidad y gravedad en su historia, alcanzando un índice de accidentes 63% menor al promedio regional.



INVERSIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD

Durante 2014 invertimos más de US\$104 millones en seguridad y salud ocupacional, un incremento de 18% con respecto al año anterior, trabajando en obras de ingeniería, adquisición de equipo de protección personal, entrenamiento y capacitación y estudios de higiene industrial. En salud ocupacional invertimos en fomento, promoción y protección de la salud, y en prevención primaria, tratamiento y rehabilitación.



AÑO 2014
CANTIDAD **US\$104**
MILLONES EN SEGURIDAD Y SALUD

INVERSIÓN EN SEGURIDAD EN EL TRABAJO

(Millones de Dólares)

	DIVISIÓN MINERA
Costo de Administración	\$ 4.82
Entrenamiento y capacitación	\$ 2.37
Equipo de protección personal	\$ 12.28
Estudios de higiene industrial	\$ 0.19
Obras de ingeniería	\$ 78.26
Total	\$ 97.92

INVERSIÓN

DURANTE 2014 INVERTIMOS MÁS DE US\$104 MILLONES EN SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL, UN INCREMENTO DEL 18% CON RESPECTO AL AÑO ANTERIOR.

INVERSIÓN EN SALUD EN EL TRABAJO

(Millones de Dólares)

	DIVISIÓN MINERA
Fomento, promoción y protección a la salud	\$ 0.69
Detección y prevención	\$ 2.25
Tratamiento	\$ 3.98
Rehabilitación	\$ 0.04
Total	\$ 6.96



US\$ 1,995

millones récord de ventas en 2014

DIVISIÓN TRANSPORTE



Silos de granos de una planta productora de aceite comestible en Ixtlahuacán, Jalisco.

En los últimos diecisiete años México ha experimentado una transformación de su sistema ferroviario pasando de una operación dependiente de grandes subsidios gubernamentales a un sistema altamente productivo con mejoras tecnológicas que opera de manera rentable y autónoma.

UBICACIÓN GEOGRÁFICA

DIVISIÓN TRANSPORTE - GRUPO MÉXICO



DIVISIÓN TRANSPORTE

La **División Transporte** de GMéxico está representada por su subsidiaria Infraestructura y Transportes México, S.A. de C.V. (“ITM”), siendo sus principales subsidiarias Grupo Ferroviario Mexicano, S.A. de C.V. (“GFM”), Ferrocarril Mexicano, S.A. de C.V. (“Ferromex”), Infraestructura y Transportes Ferroviarios, S.A. de C.V. (“ITF”), Ferrosur, S.A. de C.V. (“Ferrosur”), Intermodal México, S.A. de C.V. (“IMEX”) y Texas Pacifico, LP, Inc. (“TXP”). ITM es la compañía ferroviaria más grande y de mayor cobertura en México. Cuenta con una red de más de 10,570 kilómetros de vías que a través de 24 estados de la República y el Estado de Texas en Estados Unidos de América. Las líneas de ITM conectan en cinco puntos fronterizos con los Estados Unidos de América, así como en cinco puertos en el Océano Pacífico y en cuatro más en el Golfo de México. ITM es controlada por GMéxico 75% y Grupo Carso-Sinca Inbursa 25%, Ferromex es controlada por ITM 74% y Union Pacific 26%. Ferrosur es controlada por ITM con el 100%.

INFRAESTRUCTURA Y TRANSPORTES MÉXICO, S.A. DE C.V.

ITM presta servicios de transporte ferroviario en los segmentos Agrícola, Automotriz, Minerales, Industriales, Energía, Químicos y Fertilizantes, Intermodal, Metales y Cemento. La transportación de productos y materiales a granel, especialmente en distancias largas, es más efectiva y eficiente por ferrocarril que por camión. ITM ha implementado una estrategia comercial, bajo tres acciones: (i) retener la base de clientes actuales; (ii) mayores ventas para los clientes existentes y; (iii) obtención de nuevos clientes.

Desde el inicio de su actividad, ITM ha usado nuevas prácticas de operación y efectuado importantes inversiones de capital a fin de reducir costos a largo plazo y mejorar la eficiencia operativa.



AÑO 2014
CANTIDAD 50%
MÁS ECONÓMICA

TARIFA



LA TARIFA DEL FERROCARRIL LLEGA A SER HASTA 50% MÁS ECONÓMICA QUE EL COSTO DE FLETE DEL AUTOTRANSPORTE, LO QUE SE TRADUCE EN IMPORTANTES AHORROS PARA NUESTROS CLIENTES.

CIFRAS RELEVANTES DE INFRAESTRUCTURA Y TRANSPORTES MÉXICO

	ENERO - DICIEMBRE		VARIACIÓN	
(Miles de Dólares)	2013	2014	US\$000	%
Vol. Transportado (MillonTons/Km)	51,054	(209,240)	650	1.3
Carros Movidos	1,113,411	1,164,438	51,027	4.6
Ventas	1,856,416	1,994,807	138,391	7.5
Costo de Ventas	1,172,621	1,248,728	76,107	6.5
Utilidad de Operación	460,285	489,756	29,471	6.4
EBITDA	621,253	688,971	67,718	10.9
Margen EBITDA (%)	33.5%	34.5%		
Utilidad Neta	262,181	347,108	84,927	32.4
Margen de Utilidad (%)	14.1%	17.4%		
Inversiones - (Capex)	414,617	289,027	(125,590)	(30.3)



VENTAS

EL CRECIMIENTO DEL PIB DE MÉXICO DURANTE 2014 FUE DE 2.1%, ITM TUVO UN CRECIMIENTO EN VENTAS DE 7.5% EN EL MISMO PERÍODO.

Los ingresos acumulados a diciembre del 2014 se incrementaron 7.5% respecto del año anterior, debido a un aumento del 1.3% en las toneladas-km desplazadas y por una mejor mezcla de tarifas en tráficos de segmentos con mayor dinamismo, los segmentos con mayores incrementos en ingreso fueron el Automotriz (20.6%), Industriales (20.6%) y Energía (18.2%).

El volumen transportado durante 2014 fue de 51,704 millones de toneladas kilómetro netas. Los segmentos que más crecieron en este rubro fueron: Industrial (18.8%), por el incremento en exportación de cerveza y carros nuevos de ferrocarril, Intermodal (3.3%), por la consolidación de los tráficos transfronterizos en la ruta Piedras Negras- Monterrey-Piedras Negras, Energía (15.1%) por tráficos de productos derivados de petróleo y Automotriz (13.3%) por el inicio de operaciones en nuevas plantas armadoras en Guanajuato y Aguascalientes.

Segmento Agrícola

Tren agrícola unitario con tolvas graneleras en El Castillo, Jalisco.

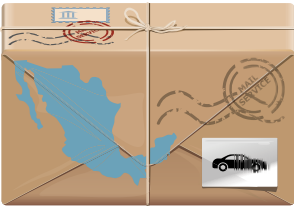
En 2014 se logró un récord histórico en el movimiento de la Cosecha de Chihuahua, al desplazarse 1.4 millones de toneladas hacia diferentes zonas de consumo dentro del territorio nacional.



Segmento Automotriz División Transporte

Carro Ferroviario tipo trinivel en el patio automotriz de Guadalajara, Jalisco.

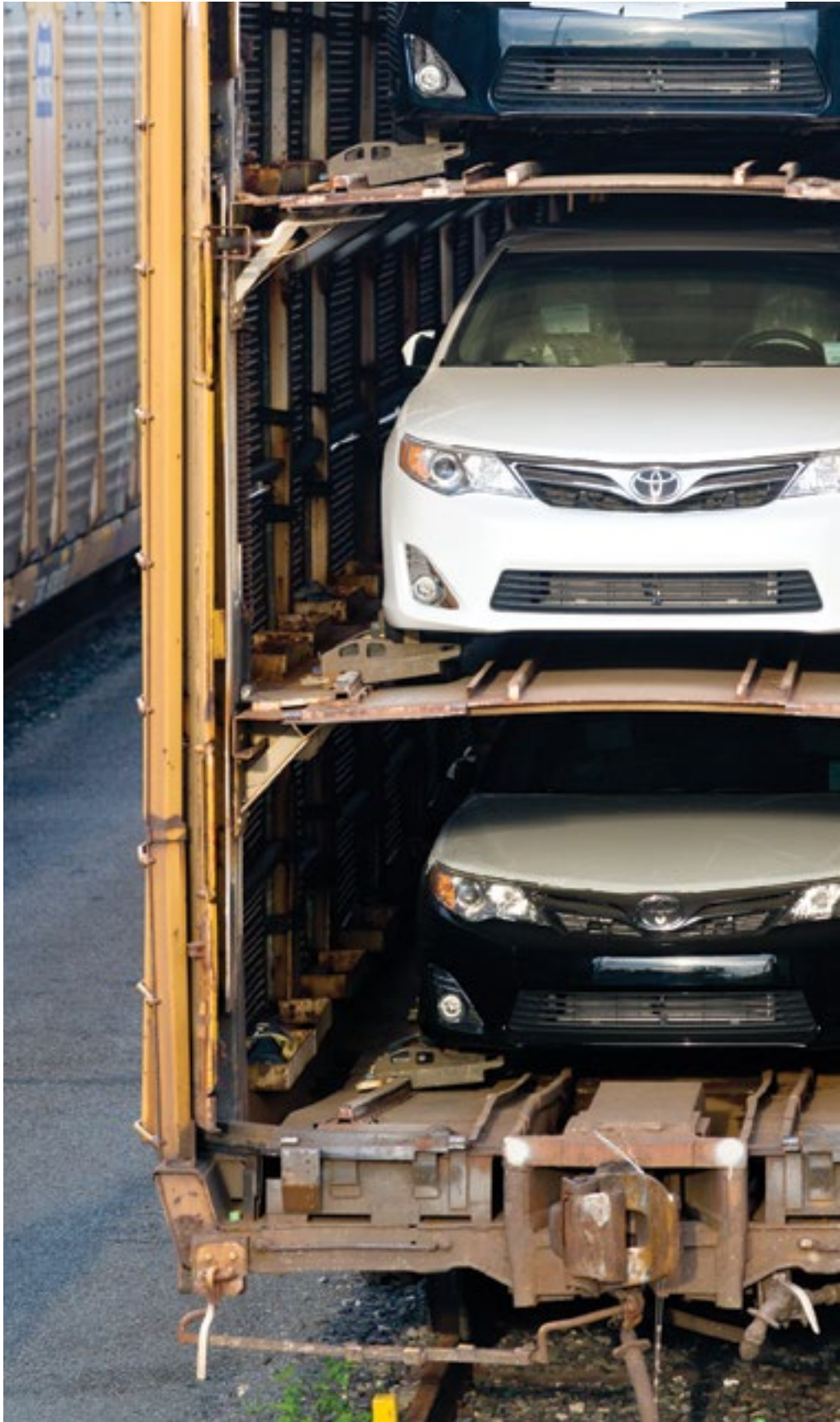
En 2014, se logró un récord histórico en el segmento automotriz al desplazarse 142,134 carros de ferrocarril, transportando 1.7 millones de vehículos. ITM continúa como el transportista de automóviles más grande del país moviendo el 70% de la producción de las plantas que atiende.



AÑO 2014
CANTIDAD 10
DE CADA CIENTO

VEHÍCULOS

DE CADA 100 VEHÍCULOS
VENDIDOS EN ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA, DIEZ
SON PRODUCIDOS
EN MÉXICO.



RECURSOS DE LA DIVISIÓN TRANSPORTE

	FERROMEX	FERROSUR	TXPT	TOTAL
Red de Vías (Km)	8,130	1,822	618	10,570
Locomotoras	601	172	19*	792
Carros	22,621	4,864	-	27,485
Trabajadores / Empleados	7,950	2,038	52	10,040
Productividad (Millones de TKN/trabajador)	5.5	4.0		

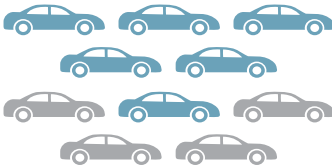
* En arrendamiento

En el 2014, ITM se consolidó como el transportista de automóviles más grande del país moviendo el 70% de la producción de las plantas que atiende. En la exportación hacia los Estados Unidos de América seis de cada diez vehículos exportados por México son transportados por ITM.

El segmento Automotriz se posicionó en 2014 como el segundo segmento de mayor importancia en la empresa, representando el 12.2% del total de ingresos. Para este segmento se adquirieron 325 plataformas ferroviarias (biniveles), una inversión de US\$29 millones, éstos son solo parte de un programa integral para continuar incrementando flota propia en este y otros segmentos.

En 2014 se firmó una carta de intención con Electromotive Diesel, Inc., para la compra de 34 locomotoras EMD de 4,300 H.P cada una. Esta inversión tiene un valor de más de USD\$ 70 millones.

En el segmento Intermodal continuamos con un crecimiento importante en volumen de contenedores de17.9%, transportando en 2014 un total de 332,872 contenedores, creciendo nuestra participación en los tráficos marítimos, domésticos y transfronterizos. Para ello se continúan con agresivas inversiones en nuestras terminales. Solamente en Monterrey y Silao hemos invertido en los últimos cinco años más de USD\$16 millones. En mayo de 2014, iniciamos un nuevo servicio Intermodal que conecta el Bajío, zona con alto potencial de carga general y automotriz con la ciudad de Chicago, Illinois, a través de la frontera de Ciudad Juárez, Chih.



AÑO 2014
CANTIDAD 6
VEHÍCULOS DE CADA DIEZ

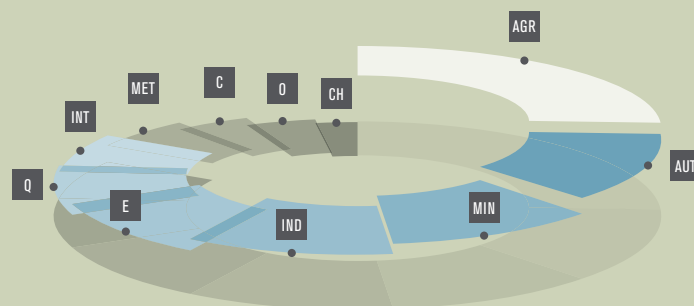
VEHÍCULOS

DE CADA DIEZ VEHÍCULOS
PRODUCIDOS EN MÉXICO,
SEIS SON TRANSPORTADOS
POR ITM.

PARTICIPACIÓN POR PRODUCTO EN LAS VENTAS 2014

EN PORCENTAJE

AGR	26	AGRÍCOLA
AUT	12.2	AUTOMOTRIZ
MIN	10.2	MINERALES
IND	10.1	INDUSTRIALES
E	9.3	ENERGÍA
Q	8.4	QUÍMICOS
INT	7.1	INTERMODAL
MET	5.8	METALES
C	4.5	CEMENTO
O	3.9	OTROS
CH	2.5	CAR-HIRE



En otros segmentos también se tuvieron importantes logros durante el año como el movimiento récord de 1.4 millones de toneladas de granos en la cosecha de Chihuahua. En Energía se consiguieron 3,300 carros de volumen incrementales de coque de petróleo y combustóleo. En Minerales se movieron 5,700 carros adicionales de minerales con origen en los Estados Unidos de América hacia varios destinos en nuestra red.

CRECIMIENTO Y EFICIENCIAS OPERATIVAS EN ITM.

Los ingresos totales de ITM al cierre del 2014 representaron nuevamente un récord de US\$1,995 millones, 7.5% por arriba de 2013.

El costo de operación en 2014 presenta un incremento del 6.5% con respecto al mismo período del 2013, principalmente por aumentos en el costo de mano obra 1.6% y el costo de diésel 6.4%, como consecuencia de un

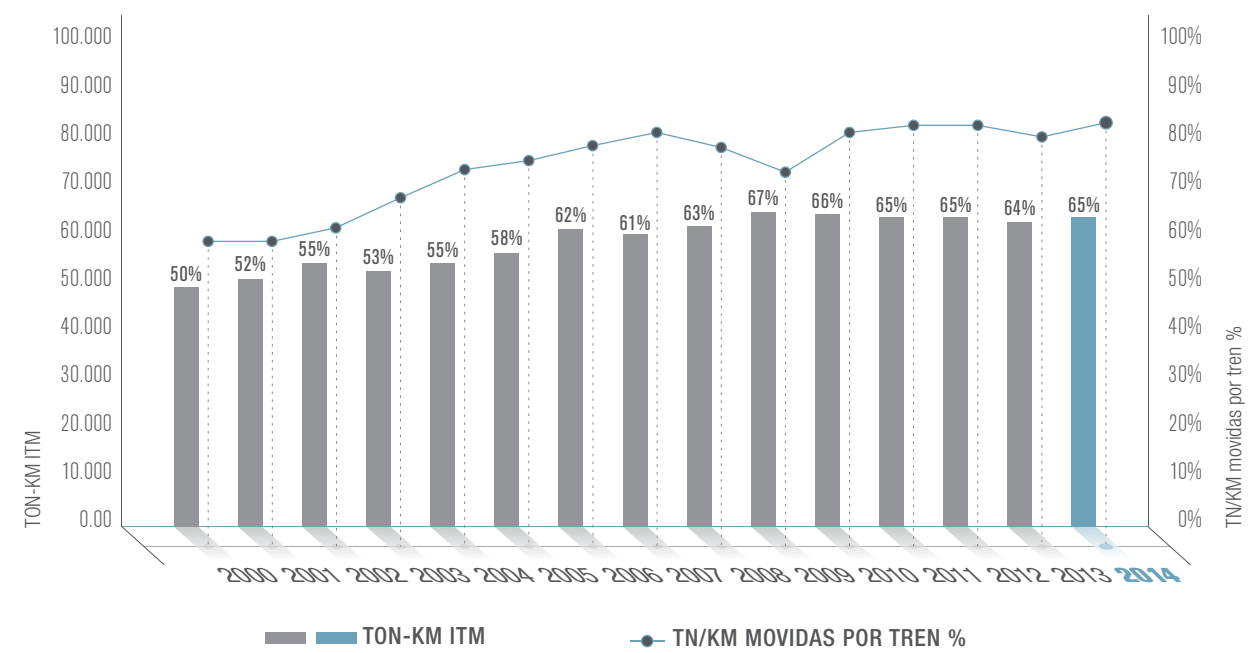


DE CARGA

Tren transitando en zona de doble vía en Salamanca Guanajuato.

En 17 años de concesión se han invertido US\$5.100 millones de dólares en nuestra División Transporte, que incluyen infraestructura ferroviaria, fuerza motriz y mantenimiento de vía.

LOS FERROCARRILES
DE CARGA MEXICANOS
CONTINÚAN SIENDO LOS
MÁS PRODUCTIVOS EN
TODA AMÉRICA LATINA.



aumento en el precio del 12.2% en pesos compensado parcialmente por una mayor eficiencia en consumo en litros de 1.3%.



ANO 2014
CANTIDAD US\$689
EBITDA RÉCORD

EBITDA

El EBITDA en 2014 fue de US\$689 millones, también es una cifra récord para ITM, equivalente a 34.5% de las ventas, representando un aumento de 10.9% comparado con el 2013.

INVERSIÓN EN ACTIVO FIJO

ITM

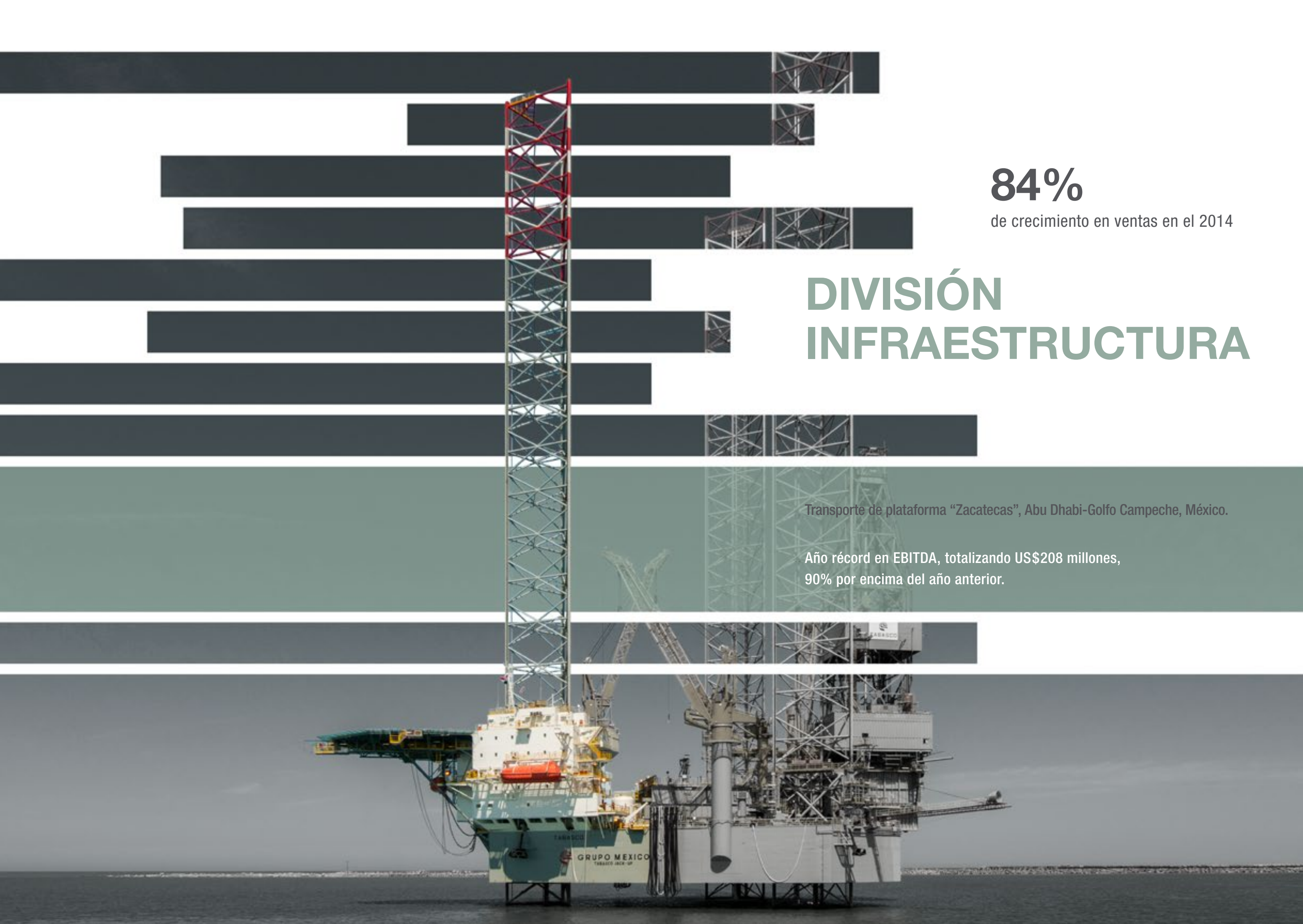
En 2014, ITM invirtió US\$289 millones. Dichas inversiones fueron destinadas principalmente a adquisición equipo de arrastre, mejoramiento de infraestructura, rehabilitación de vía, expansión y construcción de laderos y patios y adquisición de maquinaria de vía, lo que incrementará la capacidad y beneficiará a la operación.

EN EL 2014 GENERAMOS UN EBITDA RÉCORD DE US\$689 MILLONES, REPRESENTANDO UN AUMENTO DE 11% COMPARADO CON EL 2013.



Locomotoras entrando a la zona de abastecimiento en el patio de Guadalajara, Jalisco.

En 2014 se firmó una carta de contrato con Electromotive Diesel, Inc., para la adquisición de 34 locomotoras EMD de 4,300 H.P cada una. Esta inversión tiene un valor de más de US\$80 millones.



84%

de crecimiento en ventas en el 2014

DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA

Transporte de plataforma “Zacatecas”, Abu Dhabi-Golfo Campeche, México.

Año récord en EBITDA, totalizando US\$208 millones,
90% por encima del año anterior.

UBICACIÓN GEOGRÁFICA

DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA - GRUPO MÉXICO



CIFRAS RELEVANTES DE LA DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA

(Miles de Dólares)	Enero - Diciembre		VARIACIÓN	
	2013	2014	US\$000	%
Ventas	305,969	562,003	256,034	83.7
Costo de Ventas	183,964	327,603	143,639	78.1
Utilidad de Operación	78,175	154,431	76,256	97.5
EBITDA	109,257	207,856	98,599	90.2
Margen EBITDA (%)	35.7%	37.0%		
Utilidad (Pérdida) Neta	29,487	80,595	51,107	173.3
Margen de Utilidad (%)	9.6%	14.3%		
Inversiones - (Capex)	572,525	482,360	(90,165)	(15.7)

MPD- MÉXICO PROYECTOS Y DESARROLLOS S.A DE C.V.

La División Infraestructura está representada por México Proyectos y Desarrollos, S.A de C.V. ("MPD"), siendo sus principales subsidiarias: Controladora de Infraestructura Petrolera, S.A. de C.V. (CIPEME), Controladora de Infraestructura Energética México, S.A. DE C.V.("CIEM"), México Generadora de Energía, S.A. de C.V. ("MGE"), Eólica El Retiro, S.A. de C.V. ("ERSA"), México Compañía Constructora, S.A. de C.V. ("MCC"), Grupo México Servicios de Ingeniería S.A. de C.V. ("GMSI"). Son controladas al 100% por GMéxico. CIPEME ofrece servicios de perforación para la exploración de petróleo y agua y servicios de valor agregado relacionados como ingeniería de cementaciones y perforación direccional. CIEM, MGE y ERSA se dedican a la producción de energía principalmente para autoconsumo. MCC y GMSI participa en actividades de ingeniería, procuración, construcción de obras de infraestructura y servicios especializados de ingeniería integral de proyectos.



98%



AÑO 2014

CANTIDAD **98%**
EFICIENCIA PROMEDIO

EFICIENCIA



DURANTE EL 2014 LA EFICIENCIA PROMEDIO DE NUESTRAS PLATAFORMAS FUE DE 98%.

Las ventas de la División Infraestructura en el 2014 registraron US\$562 millones, 84% mayor con respecto al año anterior, debido principalmente a; (i) la importante contribución de la primera planta de energía de ciclo combinado que alcanzó altos niveles de eficiencia en su primer año de operación y al inicio de operaciones del parque Eólico; (ii) al inicio de operaciones de la plataforma “Campeche” y “Tabasco” y (iii) los ingresos por la carretera León-Salamanca.

Durante el año se invirtieron US\$482 millones en esta División. Entre las inversiones destacan US\$267 millones para las nuevas plataformas marinas y los dos equipos modulares, y US\$156 millones en el parque Eólico El Retiro.

En julio 2014 se obtuvo un financiamiento de USD\$275 millones para la adquisición de dos plataformas tipo Jackup, la Tabasco y la Campeche, y dos plataformas modulares, la Veracruz y Tamaulipas. El crédito se estructuró a un plazo de 5 años. Es el primer crédito sindicado en el mercado mexicano para financiar este tipo de activos; con una tasa de interés de Libor + 3.25% anual.

En 2015, todos nuestros proyectos de la División Infraestructura entrarán en operación, por lo que estimamos que para 2016 alcanzaremos un EBITDA de US\$420 millones.

← Plataforma “Tabasco”.

Durante 2014 iniciaron operaciones las plataformas auto-elevables Tabasco y Campeche, con capacidad de operar tirantes de agua de hasta 400 pies, en abril y noviembre del 2014 respectivamente.

PERFORACIÓN

Compañía Infraestructura Petrolera México S.A de C.V (CIPEME)

Durante 2014, Controladora de Infraestructura Petrolera obtuvo ingresos por US\$199 millones, un EBITDA de US\$103 millones y una utilidad neta de US\$40 millones.

PERFORACIÓN MARINA

La eficiencia en operación de las plataformas fue del 98% durante el 2014.

PLATAFORMA SONORA

La productividad de la plataforma fue del 99.4%, generando ingresos por US\$27 millones y un EBITDA de US\$18 millones.

Al culminar su contrato en el primer trimestre del 2015, la plataforma entrará al programa de inversiones para la renovación de su certificado de clase, estando lista para nuevas contrataciones.

PLATAFORMA ZACATECAS

La productividad de la plataforma fue del 94.1%, logrando generar un ingreso de US\$44 millones y un EBITDA de US\$33 millones.

Cuenta con contrato vigente hasta agosto de 2015.

PLATAFORMA CHIHUAHUA

En el año 2014, la productividad de la plataforma fue del 98.6%, generando tener ingresos por US\$47 millones y un EBITDA de US\$36 millones.

Su contrato esta vigente hasta marzo de 2016.

PLATAFORMA CAMPECHE

Inició operaciones el 15 de noviembre de 2014, al 31 de diciembre del 2014, logró una productividad del 96.2%, ingresos de US\$7 millones y un EBITDA de US\$5 millones.

Cuenta con contrato vigente hasta febrero de 2021.

PLATAFORMA TABASCO

Inició operaciones el 15 de abril de 2014. Para el cierre del año, logro una productividad del 99.1%, generando un ingreso de US\$41 millones y un EBITDA de US\$32 millones.

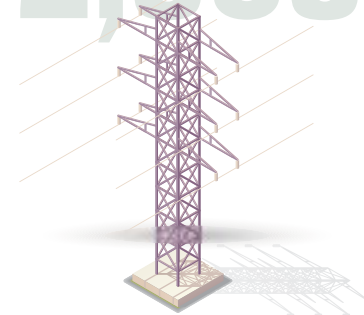
Su contrato está vigente hasta marzo de 2021.

PLATAFORMA MODULAR VERACRUZ

En octubre de 2014, se concluyó la construcción de la plataforma modular. Iniciará operación en junio de 2015.

Cuenta con contrato vigente hasta octubre de 2018.

2,393



AÑO 2014

CANTIDAD
2,393
GIGAWATTS-HORA

DURANTE EL 2014
GENERAMOS MÁS DE
2,393 GIGAWATTS-HORA,
LO QUE CONSUMEN DE
ELECTRICIDAD ANUALMENTE
1,100,000 MEXICANOS.



Plataforma Modular en construcción "Veracruz".

Durante el 2014 se terminó la construcción de la plataforma modular "Veracruz".



PLATAFORMA MODULAR TAMAULIPAS

La construcción de la plataforma modular terminará en el mes de abril de 2015. El inicio de la operación será en octubre del mismo año.

Su contrato está vigente hasta diciembre de 2018.

PERFORACIÓN TERRESTRE

Durante el 2014 se ganó la licitación de CFE para la perforación de un pozo geotérmico en Tres Vírgenes, Baja California. En septiembre de 2014 se iniciaron las operaciones. Para finales del mismo año, el avance en la perforación fue del 80%.

SERVICIOS DE PERFORACIÓN

Cementaciones

Continuamos durante 2014 dando servicios a Pemex de cementación en mar en aguas someras y en tierra a terceros, mediante contratos integrales o incentivados en la zona norte del país.

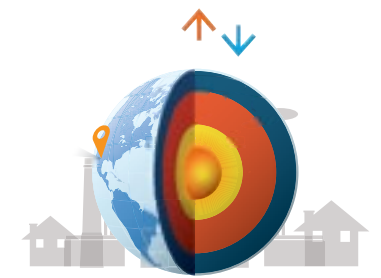
ENERGÍA

Controladora de Infraestructura Energética México, S.A. de C.V. ("CIEM")

El 2014 fue un año de grandes satisfacciones para esta División, concluimos el primer año de operación de autoabastecimiento de nuestra primera planta generadora de 250 MW y la puesta en servicio de la segunda planta de ciclo combinado, ambos en Nacozari, e iniciamos la operación comercial del parque eólico El Retiro, en La Ventosa, comunidad del municipio de Juchitán en Oaxaca.

Las ventas consolidadas de CIEM en el 2014 fueron de US\$193 millones de dólares, con un EBITDA de US\$59 millones de dólares.

Con estos proyectos, CIEM contribuye a la productividad de la División Minera y de Transporte logrando el suministro de electricidad a un menor costo, colocándonos a la vanguardia y reiterando nuestro compromiso con el medio ambiente.



AÑO 2014

GEOTÉRMICO

DURANTE EL AÑO, INICIÓ UN
CONTRATO DE PERFORACIÓN
CON CFE DE UN POZO
GEOTÉRMICO EN TRES
VÍRGENES, BAJA CALIFORNIA.

82 **MÉXICO GENERADORA DE ENERGÍA “(MGE)”**

Por segundo año consecutivo logramos una disponibilidad superior al 98% en la primera Planta Generadora, con una producción de 2,204 GWh (gigawatts-hora), La electricidad se vendió principalmente a Mexicana de Cobre y Buenavista del Cobre.

Los ingresos de MGE en el 2014 fueron US\$183 millones de dólares y un EBITDA de US\$54 millones de dólares representando el 95% y el 91% de toda la división de energía respectivamente.

En junio de este año, concluimos la construcción y pruebas de nuestra segunda planta en Nacozari, que abastece los proyectos de expansión en Buenavista del Cobre.

Ambas plantas se terminaron de acuerdo al programa previsto con una inversión total de US\$617 millones.

En MGE cuidamos la salud y seguridad de nuestros colaboradores, impartimos cursos y capacitaciones. Como resultado, no se han registrado accidentes incapacitantes desde el inicio de las operaciones comerciales.

En materia ambiental, desde el 2012 estamos inscritos en el programa de Certificación de Industria Limpia. Esta certificación se obtendrá durante el 2015. Se han reforestado más de 1,000 árboles nativos de la región de Sonora y tenemos bajo nuestro cuidado más de 3,000.

EÓLICA EL RETIRO (“ERSA”)

En 2014 México Generadora de Energía Eólica S.A. de C.V. (MGEE) adquirió a Eólica El Retiro S.A.P.I. de C.V. (ERSA) posteriormente se fusionaron bajo el nombre de la segunda. El primero de Junio de 2014 el proyecto entró en operación para abastecer a Minera México, Ferromex y Cinemex.

El parque Eólico El Retiro consta de 37 turbinas de 2 MW de potencia cada una, con una capacidad máxima de 74 MW, y que en 2014 generaron cerca de 189 GWh, con ventas de US\$9.8 millones de dólares y un EBITDA de US\$7.6 millones de dólares.

En materia de medio ambiente, la electricidad eólica generada durante el 2014 reduce en 94,890 toneladas la emisión de CO2, equivalente a las emisiones producidas por 17 mil automóviles. Se reforestaron 2,300 plantas nativas de la región de Oaxaca, las cuales se encuentran bajo un programa de mantenimiento, e iniciamos un programa de monitoreo de aves y murciélagos.



AMBIENTE

EN MATERIA DE MEDIO AMBIENTE, LA ELECTRICIDAD GENERADA EQUIVALE A DEJAR DE EMITIR MÁS DE 94,890 TONELADAS DE CO₂, QUE EQUIVALEN A LO QUE PRODUCEN 17 MIL AUTOMÓVILES.

Planta de Energía I de ciclo combinado de 250 MW La Caridad, Sonora.

Desde el inicio de operaciones de la Primera Planta de Energía de 250MW en Nacozari, hemos tenido una disponibilidad superior al 98%.



Parque Eólico de 74 MW Juchitán, Oaxaca.

Durante 2014 nuestro Parque Eólico “El Retiro,” ubicado en Oaxaca, comenzó a suministrar energía a los socios, refrendando nuestro compromiso con el medio ambiente.



Como parte de la estrategia de desarrollo comunitario, instalamos en abril de 2014, la Casa Grande/Lidxinú, en la comunidad de La Ventosa, Juchitán. Este Centro de Desarrollo Comunitario coordina y gestiona los esfuerzos de Responsabilidad Social Corporativa de la Empresa en la región.

Lanzamos una convocatoria de proyectos productivos, sociales y de infraestructura abierta a la comunidad y se constituyó un Consejo Comunitario con representación de los propietarios del polígono, de los ciudadanos de La Ventosa, de la autoridad municipal y de la Empresa, quienes serán la entidad encargada de evaluar, seleccionar y dar seguimiento a los proyectos para garantizar que sean exitosos cumpliendo con la misión, visión y valores del Grupo.

Carretera Salamanca-León.

Nuestra Constructora cuenta con la fortaleza y experiencia necesarias para participar en el desarrollo de distintos proyectos de infraestructura tipo Llave en Mano o EPC.



CONSTRUCCIÓN

MCC ha participado sin interrupción en la construcción de la infraestructura de México desde 1936, iniciando con la “Construcción del Ferrocarril del Sureste”, por lo que en el 2014 orgulloosamente cumplimos 78 años construyendo México.

MCC, es una empresa fuerte y dinámica, que cuenta con el respaldo de Grupo México y proporciona servicios integrales para el desarrollo de proyectos para el sector público y privado.

MCC cumple con los más altos estándares que exige el mercado en los servicios de Ingeniería y Construcción, abarcando las áreas de Ingeniería, Planeación, Procuración, Construcción Civil y Electromecánica, Supervisión y Control de todos los Procesos de la Obra, así como la Puesta en Marcha.

La inversión publicada por el Gobierno Federal para desarrollo de infraestructura en el Plan Nacional de Desarrollo 2014 – 2018, es la más grande de los últimos 30 años, la mayor parte de la cual se asignara a Petróleo y Gas.

MCC tiene la capacidad para participar en los sectores de petróleo, gas, energía, hidráulico, industrial y de transporte, bajo la modalidad de proyectos financiados, concesiones a largo plazo y asociaciones público - privadas.

Nuestra Constructora cuenta con una planta productiva compuesta por más de 250 equipos mayores de construcción y 270 de transporte, de última generación.

Contamos con un sistema de gestión integral certificado en las normas: Calidad ISO 9001:2008, Ambiental ISO 14001:2004 y Seguridad y Salud Ocupacional OHSAS 18001:2007; con vigencia hasta el año 2016. Aplicable para los trabajos de ingeniería, planeación, compra, construcción civil y electromecánica, supervisión, arranque y puesta en marcha de proyectos de infraestructura y recientemente creció su alcance a la operación y administración de carreteras.

MCC reportó ventas por US\$154 millones y un EBITDA de US\$34 millones lo que refleja una mejora con respecto al 2012 de 73% y 48% respectivamente.



En 2014 concluimos la construcción de nuestra segunda.
← Planta de Ciclo Combinado, de 250 MW.

PRINCIPALES OBRAS EN EJECUCIÓN:

Industrial Minera México, S.A. de C.V. Contrato para la remoción y remediación de suelos de los terrenos del Antiguo Complejo Metalúrgico IMMSA, en San Luis Potosí, que registra un avance del 67%, los trabajos concluirán en agosto de 2015.

Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT). Concesión de la autopista de altas especificaciones tipo A4 Salamanca - León, el 12 de diciembre de 2014 se puso en operación el tramo I del entronque Cerro Gordo a la Garrida. Durante el mes de diciembre se registró un aforo total de 97,212 vehículos con un promedio de

4,861 vehículos diarios. Tomando en cuenta el programa de liberación del derecho de vía de la SCT, se planeó la puesta en marcha del tramo 2 del ITESI al entronque con León – Aguascalientes para mayo de 2015 y el entronque Boulevard Timoteo Lozano a la llegada de la Ciudad de León en septiembre de 2015.

Mexicana de Cobre, S. A. de C.V. Contrato para la construcción de la sobre elevación de la cortina de la Presa de Jales No. 7, en el municipio de Nacozari de García, Sonora, con un avance del 64%. Los trabajos concluirán en agosto de 2015.

Buenavista de Cobre, S.A de C.V. Contrato para la construcción de la etapa uno de la fase uno del Nuevo Depósito de Jales, en el municipio de Cananea, Sonora, que registra un avance de 39% y los trabajos concluirán en junio de 2015. Se cuenta también con el contrato para la construcción de la etapa dos de la fase uno, por un importe de US\$147.8 Millones, con un programa de ejecución de julio de 2015 al mes de agosto de 2018.

Con el propósito de fortalecer la rama de servicios especializados de ingeniería que ofrece la División de Infraestructura, desde hace más de 10 años para diferentes sectores industriales como lo son el minero/ metalúrgico, refinación/petroquímica, gaseoductos e infraestructura entre muchos otros, el pasado 25 de febrero Consutec fue absorbida por Grupo México Servicios de Ingeniería (“GMSI”).

En 2014, entre las principales obras que “GMSI” realizó fueron servicios de ingeniería de detalle para el acueducto Ojo de Agua en Sonora, para la nueva área de servicios de Buenavista del Cobre, la Terminal de almacenamiento y bombeo de combustibles importados Arco Norte en Ecatepec de PMI y servicios de ingeniería para almacenamiento subterráneo de gas LP para CYDSA.

DESEMPEÑO EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO.

En cada una de las obras se identifican los peligros potenciales de nuestras operaciones, se evalúan los riesgos significativos. Se desarrollaron los controles operacionales, los programas de salud, los procedimientos de seguridad y los planes de emergencia.

Se obtuvo una tasa de siniestralidad de 1.022 correspondiente a los accidentes incapacitantes, muy por debajo de la especificación de OSHA para la industria de la construcción (5.4) para el 2014. Se redujo la tasa de incidencia en un 66% con respecto a 2013.

Se realizaron campañas de salud con el personal de la Empresa y las comunidades, en todas las obras que actualmente tenemos en proceso.

DESEMPEÑO EN GESTIÓN AMBIENTAL.

Se identificaron y evaluaron los impactos ambientales de nuestras operaciones, se desarrollaron los controles, los programas de seguimiento y los procedimientos ambientales así como los planes de emergencia.

En cada proyecto se cumplen los manifiestos de impacto ambiental y los resolutivos especificados por la SEMARNAT. Establecimos los objetivos de optimización en el uso de los recursos naturales y el uso de sistemas o tecnologías de ahorro de energía.

Actualmente en la Autopista León-Salamanca se utiliza un biocombustible alternativo, en sustitución al combustible diésel, con alta densidad energética y clasificado como bajo en emisiones contaminantes, logrando un ahorro de energía de 901.55 GJ, alineado con la política de desarrollo sustentable de Grupo México.

Antes de iniciar la construcción de la autopista se rescataron alrededor de 20,000 ejemplares de flora silvestre, 30 kg de germoplasma y más de mil animales.

Se instaló en la obra un vivero permanente con una superficie de 4,800 m² y un vivero provisional para la producción de árboles para fines de reforestación totalizando 55,740 individuos arbóreos, la etapa de reforestación del derecho de vía inició en el segundo semestre de 2014 y quedará concluida en agosto el 2015.

El total de áreas reforestadas será de 124 A. Se inició la colocación de los 108,000 m² de pasto en la obra que concluirá en el primer semestre de 2015.

Para minimizar los riesgos de contaminación en todos los sitios de construcción contamos con almacenes de residuos peligrosos, contenedores de residuos sólidos, campañas permanentes de concientización en el respeto al medio ambiente y separación de la basura.

CONTROL DE RIESGOS

MCC opera bajo un esquema de control de riesgos, de tal forma que es capaz de anticipar los problemas potenciales y proteger la operación de la Empresa. Los riesgos potencialmente catastróficos de la operación, son controlados por procedimientos específicos y con el monitoreo de programas de seguimiento para minimizar la probabilidad de ocurrencia, además se cuenta con planes de emergencia específicos para cada riesgo.



REFORESTATION

EL TOTAL DE ÁREAS REFORESTADAS SERÁ DE 124 HECTÁREAS.



Carretera León-Salamanca.

En 2014 entró en operación el primer tramo de la Carretera León-Salamanca. En un lapso de 20 días circularon 97,212 vehículos, confirmando las expectativas favorables del proyecto.





17,758

personas beneficiadas por el Dr. Vagón en
su primer semestre de operación

FUNDACIÓN

GRUPO MÉXICO

Dr. Vagón, El Tren de la Salud.

Fundación Grupo México, con el apoyo de Ferromex , crea una infraestructura sin precedente en todo el continente americano: Dr. Vagón, El Tren de la Salud. Un Tren clínica ambulante equipado con todo lo necesario para llevar servicios de salud gratuitos a comunidades marginadas.

UBICACIÓN GEOGRÁFICA

FUNDACIÓN - GRUPO MÉXICO

93



En tan solo 2 años hemos logrado trabajar en todo el País.

El de 2014 ha sido un año muy significativo para nuestro Grupo, nuestra empresa y nuestra Fundación.

Cuando Fundación Grupo México inició operaciones y buscaba en su trabajo albergar las actividades sociales que desde tiempo atrás ejercían todas las unidades de negocios de Grupo México, buscó poder brindar una ayuda trascendente y diferente a lo que se supone que un medio de transporte como el ferrocarril podría brindar. Lo más fácil y apropiado sería que siguiéramos transportando por medio de Ferromex ayuda humanitaria a quien lo necesitara, pero queríamos ir más allá. Así, bajo una lluvia de ideas y cobijados con el apoyo incondicional de nuestra Empresa, nos dimos a la tarea de desarrollar a plenitud lo que sería un proyecto sin precedentes no sólo en México, sino en todo nuestro continente. Decidimos empezar a trabajar en un proyecto que requeriría horas de esfuerzo, pero también imaginación. Decidimos crear, con el apoyo de Ferromex, el Tren de la Salud.

Era en sí un reto convertir nuestro proyecto en una realidad que pudiera beneficiar a las personas más necesitadas que habitan en comunidades marginadas y aledañas al paso de Ferromex.

El Tren de la Salud requirió más que sólo imaginación por parte de Fundación Grupo México y apoyo y sustento de nuestra Empresa. Requería de una infraestructura que no habíamos dimensionado cuando ideamos este proyecto. Necesitaba de talento, trabajo, mano de obra, diseño, investigación y un sinnúmero de cosas que cada día y durante tres años fueron tomando forma.

Es importante señalar que cada una de las personas que trabajaron, han trabajado y siguen trabajando en este proyecto se ha contagiado de esta iniciativa e interés por servir a un tercero, ya que siempre supo que su trabajo terminaría repercutiendo en la vida de una persona y esto, ¡siempre es gratificante!



DE MAYO A DICIEMBRE, NUESTRO TREN LOGRÓ VISITAR 7 ESTADOS, ATENDIENDO 21 COMUNIDADES Y A 17,758 PERSONAS, Y BRINDANDO 47,447 ATENCIONES MÉDICAS.

Uno de nuestros pacientes visitando el Tren de la Salud.

En estas primeras siete rutas hemos impartido 336 talleres de Educación en la Salud a 7,534 asistentes.

38



CANTIDAD **38**
OPERADORES Y MÉDICOS

DR. VAGÓN 

ACTUALMENTE DOCTOR VAGÓN TRANSPORTA 38 PERSONAS, ENTRE OPERADORES Y MÉDICOS PROFESIONALES DE DIVERSAS ESPECIALIDADES.



DOCTOR VAGÓN

Nos dimos a la tarea de buscar vagones y adaptarlos en lo que sería una “clínica ambulante sobre vías”, capaz de recorrer la República Mexicana brindando servicios gratuitos de salud integral a quien más lo necesitara.

Paralelamente, realizamos un arduo trabajo de investigación para conocer a profundidad cada comunidad por las que transita Ferromex. Así, conocimos de cada una su población, género, edades e incidencia de enfermedades, y con esta información pudimos elaborar un plan estratégico de ayuda integral, albergando en nuestros servicios las atenciones más urgentes a las poblaciones que visitaríamos.

Posteriormente dimos a nuestro proyecto un nombre: Doctor Vagón, El Tren de la Salud, y con ello, y ya todo sobre vías, emprendimos la marcha en mayo de 2014 en la ciudad de Chihuahua.

De mayo a diciembre, nuestro tren logró visitar 7 estados, atendiendo 21 comunidades y a 17,758 personas, y brindando 47,447 atenciones médicas.

Doctor Vagón, El Tren de la Salud, cuenta con 11 vagones entre consultorios, laboratorio, dormitorios, sala de estar, comedor, cocina, baños, bodega y farmacia. Actualmente transporta 38 personas, entre operadores y médicos profesionales de diversas especialidades, que viven a bordo del tren para poder ofrecer la mejor consulta médica y el mejor servicio posible.

Entre los servicios que brinda Doctor Vagón están:

- Revisiones de peso, talla, índice de masa corporal, tensión arterial, frecuencia cardíaca, frecuencia respiratoria, perímetro abdominal, perímetro de cadera y porcentaje de grasa
- Pruebas rápidas de laboratorio que incluyen:
 - Glucosa, colesterol, triglicéridos, examen general de orina
 - Ultrasonidos mamario, obstétrico, pélvico y abdominal
 - Odontología (consulta dental, curaciones, limpieza y flúor)
 - Agudeza visual
 - Audiometría

Asimismo, y pensando en la gente que permanece en espera de consulta, implementamos talleres de Educación en la Salud, con la finalidad de fomentar en la población el autocuidado y la prevención de enfermedades. Estos talleres abarcan pláticas de nutrición, sexualidad, padecimientos crónicos, alcoholismo, tabaquismo y violencia; todos ellos, temas de gran relevancia dentro de las poblaciones que visitamos, ya que nuestros informes muestran embarazos en adolescentes, enfermedades de transmisión sexual, alcoholismo y uso de drogas; violencia familiar y escolar, problemas de obesidad y trastornos alimentarios. En estas primeras siete rutas hemos impartido 336 talleres de Educación en la Salud a 7,534 asistentes.



Nuestros pacientes,
nuestros niños, sonriendo
junto al Dr. Vagón,
Tren de la Salud.

Habitantes de Coahuila esperando la llegada del Dr. Vagón, Tren de la Salud.
Durante cada ruta, Doctor Vagón visita 3 comunidades y en cada una permanece
cuatro días, atendiendo un promedio de 200 a 250 personas diarias.

Durante 2014, nuestro tren recorrió
los siguientes estados,
atendiendo las comunidades:

Dr. Vagón
El Tren de la Salud



Durante cada ruta, Doctor Vagón visita 3 comunidades
y en cada una permanece cuatro días, atendiendo un
promedio de 200 a 250 personas diarias.

A través de este proyecto, Fundación Grupo México bus-
ca contribuir a la mejora de la salud y calidad de vida de
los mexicanos a lo largo de toda la ruta férrea de Ferro-
mex y Ferrosur, líneas todas operadas por Grupo México.

Doctor Vagón, El Tren de la Salud, también marca un
“parteaguas” en la actividad social en nuestro país. Sa-
bemos que con este proyecto la ayuda social, a través
de Fundación Grupo México, da un giro y crea una nue-
va forma de brindar ayuda y ejercer la actividad social.

Nos hemos salido, literalmente, a conocer las comuni-
dades más alejadas de nuestro país con el único propó-

sito de ayudar a quien lo necesita. Creemos firmemente
que la salud es un todo para la vida de cada uno de no-
sotros, y por ello es fundamental llevar atención médica
y de calidad a quien lo necesite. Bajo este pensamiento,
tenemos la firme convicción de que 2014 sea sólo el
primero de muchos años de vida del Doctor Vagón y
estamos trabajando para poder ampliar los servicios,
crecer el tren y mejorar en todos los sentidos el servicio
que brindamos.

Es importante señalar y agradecer el apoyo de los go-
biernos de los estados, las instancias estatales involu-
cradas en temas de salud pública y los gobiernos muni-
cipales. Todos ellos no sólo nos han brindado su ayuda
y confianza, sino que han facilitado nuestro objetivo, al
mismo tiempo que estrechamos una alianza en materia
de salud.



1. Empleados de Ferromex, Ferrosur, Cinemex, Grupo México, Intermodal y sus familias participando en la 4ta. Jornada de Reforestación Fundación Grupo México.

2. Algunas portadas de nuestros cuadernillos de Educación para la Salud y la Vida.

Nuestros cuadernillos de *Educación para la Salud y la Vida* han sido elaborados con el apoyo de expertos en ediciones educativas. Estos nueve cuadernillos, divididos a su vez en dos ediciones —primaria y secundaria—, tienen el propósito de ser materiales de apoyo para maestros, padres de familia y alumnos de toda la República.



EDUCACIÓN Y MEDIO AMBIENTE

El de 2014 fue también un año significativo para el trabajo que se realiza dentro del Programa de Educación y Medio Ambiente de Fundación Grupo México.

Con el propósito de complementar el apoyo educativo que se brinda en las escuelas primarias y secundarias de nuestro país, nos dimos a la tarea de desarrollar una serie de cuadernillos educativos titulados *Educación para la Salud y la Vida*.

Estos nueve cuadernillos, divididos a su vez en dos ediciones —primaria y secundaria—, tienen el propósito de ser materiales de apoyo para maestros, padres de familia y alumnos de toda la República.

Nuestros cuadernillos de *Educación para la Salud y la Vida* han sido elaborados con el apoyo de expertos en ediciones educativas, además, el contenido fue realizado por especialistas en los temas que más aquejan actualmente a nuestra niñez y adolescencia: violencia, sexualidad, desnutrición, violencia intrafamiliar, bullying y adicciones.

El siguiente reto, por el cual estamos trabajando en coordinación con distintas dependencias educativas y gubernamentales, es lograr que nuestros cuadernillos sean reconocidos a nivel nacional como libros de consulta en todos los niveles de educación básica y puedan ser utilizados en todas las primarias y secundarias de nuestro país.

En Fundación Grupo México creemos firmemente en la educación integral y por ello, el trabajo que realizamos en nuestro Programa de Educación involucra dos aspectos esenciales: la formación educativa y el desarrollo personal. Así, colaboramos y planteamos distintas soluciones a las problemáticas que enfrenta actualmente nuestra sociedad y que repercuten en la forma en la que los jóvenes viven su adolescencia, tanto en lo individual como en familia.

Por ello, por segundo año consecutivo impartimos Talleres Educativos en diversas secundarias y preparatorias de las comunidades de Nacozari, Esqueda y Cananea, en el estado de Sonora. En ellos, además de tocar los temas que, como ya hemos mencionado, son un foco rojo en nuestra sociedad (sexualidad, violencia, adicciones, nutrición, bullying), los complementamos con “Plan de Vida”. Con él buscamos que los jóvenes se identifiquen y encuentren un rumbo para su vida y luchen hasta alcanzarlo. La falta de motivación en los jóvenes y la carencia de interés por desarrollarse y lograr cosechar frutos personales y profesionales es una constante que va mermando poco a poco a nuestra sociedad. Pareciera que carecemos de jóvenes emprendedores, entusiastas, que valoren su vida y busquen ser mejores personas y ciudadanos. Tener un plan de vida es una herramienta esencial para vivir plenamente y ser más feliz.



UN TOTAL DE 1,787 ALUMNOS BENEFICIADOS, MEDIANTE LAS BECAS DE BACHILLERATO Y UNIVERSIDAD EN LOS ESTADOS DE SONORA Y COLIMA.

Durante 2014 se graduó en el estado de Sonora la segunda generación de alumnos de bachillerato, becados en alianza con el Programa Bécalos.

Asimismo, continuamos las becas de bachillerato y universidad en los estados de Sonora y Colima, con un total de 1,787 alumnos beneficiados.

Paralelamente a las becas que otorgamos a nivel bachillerato y universidad, también apoyamos a la institución ¿Sabías Que?, IBP, en la construcción de un aula digital para 119 alumnos de bachillerato del estado de Puebla.

Parte esencial de un desarrollo integral es la buena nutrición. Nuestro trabajo también está en procurar que cada día más niños y jóvenes tengan acceso a una buena y sana alimentación. Por ello y en alianza con Fundación CMR, Tyson de México y el Banco HSBC, apoyamos a seis diferentes organizaciones de la sociedad civil involucradas en el tema de la desnutrición infantil. Con este apoyo beneficiamos a 13,618 niños de cinco estados del país.

Como parte de esta lucha contra la desnutrición, entregamos por medio de Ferromex 490 toneladas de alimento y ayuda humanitaria a las comunidades tarahumaras más desfavorecidas. Este año no sólo apoyamos a comunidades tarahumaras del estado de Chihuahua, sino que ampliamos nuestra ayuda a los habitantes de esa etnia del estado de Sinaloa.

Cada año nos sorprende el crecimiento que logramos en el Programa de Medio Ambiente. ¡Realmente hacemos uso de los viveros con los que cuenta Grupo México! Cada vez reforestamos más hectáreas en más estados. Nuestro incremento con respecto al año pasado en este programa es de 48 por ciento.

En 2014 se plantaron 340,700 árboles de nuestros viveros, con los cuales se reforestaron 342 hectáreas en 11 estados de la República.

Aprovechamos, como cada año, las reforestaciones para invitar a nuestros empleados y sus familias a colaborar en ellas. El entusiasmo de nuestra



Contamos con la participación de los empleados de Grupo México, Ferromex, Ferrosur, Cinemex y sus familias como voluntarios de la 4ta. Jornada de Reforestación Fundación Grupo México, Huixquilucan, Estado de México.

En 2014 se plantaron 340,700 árboles de nuestros viveros, con los cuales se reforestaron 342 hectáreas en 11 estados de la República.

gente siempre se hace presente y en cada Jornada de Reforestación de Fundación Grupo México contamos con más participantes. Este año, 962 empleados y familias se sumaron a las seis jornadas de reforestación en las diversas Unidades operativas de Grupo México: Santa Bárbara, Santa Eulalia, Nueva Rosita, Charcas, San Luis Potosí y Estado de México.

Por otro lado, se plantaron 10,351 árboles en ocho estados dentro del proyecto México en una Imagen, impulsado por *Lo Hecho en México* y que tiene por finalidad plantar un árbol por cada foto que los participantes (profesionales, personas con síndrome de Down y público en general) registren y expongan en diversos museos del país y el extranjero.



1. El Lic. Enrique Peña Nieto en la inauguración del Centro Educativo “La Pintada” en Guerrero.
2. 5ta. Carrera Cinemex en beneficio de “Angelitos de Cristal”.

En 2014, se benefició por medio de 24 premieres a beneficio de 242,203 personas, lo que equivale a un incremento 3,673 por ciento con respecto al año anterior.



CONCIENCIA CINEMEX Y APOYO A INSTITUCIONES

Por quinto año consecutivo, se llevó a cabo la Carrera Cinemex. Como cada año, con esta carrera se beneficia a una ONG por medio de la donación de un porcentaje del monto de inscripciones y la campaña de recaudación de fondos que se lleva a la par en cada uno de nuestros complejos.

Este año apoyamos a “Angelitos de Cristal”, organización dedicada al cuidado de los niños que padecen ontogénesis imperfecta. Por medio del apoyo que se brindó se beneficiaron 315 niños que lamentablemente padecen esta enfermedad.

Nuestro programa *Premier a Beneficio* sigue creciendo año con año. Podemos decir que después de cuatro años de implementarlo, es ya parte fundamental del trabajo de Fundación Grupo México con Cinemex.

Las organizaciones nos buscan constantemente solicitando este apoyo, el cual a lo largo de 2014 benefició por medio de 24 premieres a 242,203 personas, lo que equivale a un incremento 3,673 por ciento con respecto al año anterior. Si recordamos un poco, este programa empezó beneficiando a poco más de 6,595 personas, por lo que el incremento de resultados es muy significativo.

Las *Premieres a Beneficio* no podrían realizarse sin el apoyo de las distribuidoras, que de manera desinteresada y confiando en nuestro trabajo, nos “prestan” sus películas de estreno. Agradecemos por ello el apoyo

invaluable de Videocine, Diamond Films, Alphaville Cinema, Warner Bros., 20th Century Fox, Cinenauta, Nueva Era y Alameda Films.

Asímismo nuestro programa de Difusión al Mensaje Social ha crecido. Tenemos peticiones de diversas instituciones durante todo el año.

Las ONG's han encontrado en este programa un espacio para transmitir y difundir su trabajo social y ha sido gratificante ver el esfuerzo que ponen en conseguir patrocinadores y agencias de publicidad que los apoyen en la realización de su Cineminuto. Si bien, este año el número de copias es menor, no responde a la difusión de los Cineminutos sociales, sino a que hoy en día las salas de Cinemex son 100 por ciento digitales. Con este programa beneficiamos indirectamente durante 2014 a 25 millones 914,792 personas, quienes son beneficiadas directamente, a su vez, por las instituciones que nosotros pautamos en las pantallas de Cinemex.

En el mes de septiembre de 2013, diversos estados de la República fueron afectados por los huracanes “Ingrid” y “Manuel”. Como parte un esfuerzo de ayuda humanitaria, creamos una alianza con la industria del cine y Fundación Televisa. Esta ayuda se concretó en su totalidad en 2014. Así, entregamos mobiliario escolar en 216 escuelas en los estados de Veracruz, Colima, Michoacán y Sinaloa. Asimismo, junto al Presidente de la República, Enrique Peña Nieto, se inauguró el Centro Escolar “La

Pintada”, en el estado de Guerrero, aunado a los Centros Educativos “El Edén” y “Huamuchito”, veneficiando con dicha acción a 208 estudiantes de la región.

Lamentablemente, en el mes de septiembre el huracán “Odile” causó grandes daños en Baja California Sur. Por ello nos sumamos a la ayuda humanitaria que se brindó en aquel momento y pudimos otorgar agua potable a poco más de mil habitantes damnificados.

Por segundo año consecutivo apoyamos El Foro “#Yolo”, el cual tiene como finalidad motivar a jóvenes para que encuentren un proyecto de vida y luchen por realizarlo. La falta de interés en un proyecto de vida es una constante en nuestros jóvenes. La carencia de este, los lleva en muchas ocasiones a perder el rumbo por el uso excesivo de drogas y alcohol, lo cual fomenta la violencia.

Para Fundación Grupo México es de vital importancia apoyar programas que no sólo promuevan la sana convivencia, sino que inspiren a la sociedad a llevar una vida plena, a creer que los proyectos de vida pueden realizarse cuando se es constante y se lucha por ellos. Creemos firmemente que el éxito es la suma de pequeños esfuerzos repetidos día tras día.

En este mismo rubro, llevamos a cabo una campaña para la prevención de la violencia generada por el consumo de alcohol y drogas. Esta campaña vistió las marquesinas de 270 complejos Cinemex, generando conciencia y gran respuesta por parte del público asistente.

Asimismo, y como cada año, también realizamos campañas de recaudación de fondos dentro de Cinemex.

Gracias a estas campañas, diversas organizaciones pueden “fondear” sus proyectos sociales. Durante 2014 realizamos dos campañas para dos diferentes organizaciones: *Doctor Sonrisas*, dedicada a cumplir los “sueños” de niños en fase terminal, y *Unicef*, institución internacionalmente reconocida por su trabajo en las áreas de salud, nutrición y educación en beneficio de los niños más desfavorecidos del mundo.

Paralelamente, donamos 58,977 artículos promocionales de diversas películas a 16 instituciones encargadas del cuidado de 15,020 niños en la República Mexicana. Este es un pequeñísimo apoyo, pero que genera grandísimas sonrisas.

Realizamos por primera vez la “Expo Fundación y Congreso”, con la finalidad de fungir como un espacio para que Fundaciones, IAP’s, IBP’s, ONG’s, AC’s, OSC’s y empresas socialmente responsables se vinculen entre sí, para posibilitar la creación de nuevas alianzas estratégicas y permitir que los participantes se capaciten en temas específicos sobre la gestión de las organizaciones.

Durante la primera edición de “Expo Fundación y Congreso” contamos con el apoyo de: Fundación CMR, Fundación Televisa; Fundación Azteca, Fundación MVS Radio, Fundación BBVA Bancomer, Ford Motor Company, Fundación Manpower Group, Choice Hotels, Casa Xavier, Show Case, PM on Street, Dr. Sonrisas, Incluyente, Pro Empleo, Make a Wish y Convivencia sin Violencia.

En este primer Congreso, contamos con la participación de 105 instituciones dedicadas al servicio social y logramos sumar a grandes y reconocidos ponentes

de talla internacional, quienes impartieron conferencias durante dos días a todos los participantes.

En esta primera edición se premió a diversas ONG’s por su quehacer social. Es la primera vez que Fundación Grupo México instituye un reconocimiento.

Paralelamente dimos inicio a un gran proyecto, que terminará de formarse durante 2015: “Red de Asociaciones y Fundaciones Empresariales FGM”. Esta Red tiene por objetivo fortalecer las alianzas entre las ONG’s y las fundaciones empresariales para aumentar la participación ciudadana, creando una línea de acción estandarizada entre ellas. Asimismo, pretendemos alinear por medio de esta Red los procesos de las ONG’s para que logren sus fines en materia de responsabilidad social, al mismo tiempo que las fundaciones empresariales crean un mismo protocolo y proceso de ayuda.

Fue un reto idear e implementar esta primera edición de *Expo Fundación y Congreso*, pero estamos seguros de que año con año cobrará fuerza y contribuirá a estandarizar los lineamientos de ayuda social en nuestro país.

Reconocimientos Fundación Grupo México a ONG, Voluntario y Difusión de la Obra Social.



REALIZAMOS POR PRIMERA VEZ LA EXPO FUNDACIÓN Y CONGRESO, CON LA FINALIDAD DE FUNGIR COMO UN ESPACIO PARA QUE FUNDACIONES, IAP’s, IBP’s, ONG’s, AC’s, OSC’s Y EMPRESAS SOCIALMENTE RESPONSABLES SE VINCULEN ENTRE SÍ.



AÑO 2014
CANTIDAD 105
INSTITUCIONES PARTICIPANTES

FUNDACIÓN ✓



Voluntarios participando en El Día del Voluntario FGM. Hermosillo, Sonora.

Este año, nuestros 4,237 voluntarios y sus familias trabajaron en 12 estados, atendiendo a 23 comunidades en beneficio de 30,000 personas y 33 instituciones, lo que equivale a un incremento de 20% en personas beneficiadas con respecto a 2013.



Esta área de Fundación Grupo México es como el pilar que brinda apoyo a todos los programas que se realizan en ella.

Vinculación Social hace una profunda y detallada labor de investigación para determinar las comunidades que visitará El Tren de la Salud. También trabaja en coordinación con la parte operativa de Ferromex para conocer qué comunidades cumplen con las condiciones ferroviarias para que Doctor Vagón pueda pernoctar y permanecer en la comunidad atendiendo a sus habitantes.

Asimismo, Vinculación Social trabaja en conjunto con nuestro Programa de Medio Ambiente, buscando y estrechando las relaciones ya existentes con diversos estados de la República para poder crecer nuestro alcance en materia de reforestación.

Esta área trabaja en coordinación con el Programa de Conciencia Cinemex y apoyo a Instituciones, para dar seguimiento a las peticiones de apoyo por parte de OSC que están fuera del DF.

En 2013 iniciamos un proyecto ambicioso pensado exclusivamente para nuestros empleados y sus familias, El *Día del Voluntario Fundación Grupo México*. El objetivo principal: unirnos en una sola familia, realizando diversas actividades sociales. El Día del Voluntario es uno

de los pilares del Programa de Vinculación Social y de Fundación Grupo México.

El trabajo para llevarlo a cabo no es sencillo: debemos buscar los estados participantes, las comunidades donde trabajaremos y las instituciones que beneficiaremos con este “trabajo social en familia”. Desde su inicio, la respuesta de la gente que trabaja en todas las divisiones del Grupo, incluyendo nuestra gente de Cinemex, ha sido sorprendente, lo cual nos ha permitido unirnos en un mismo día, bajo un mismo objetivo: ayudar.

Durante el Día del Voluntario, nuestros empleados y sus familias rehabilitan zonas públicas como parques y explanadas; reforestan, pintan y mejoran la infraestructura de escuelas, albergues y asilos. Realizan trabajos de limpieza en espacios públicos y playas. Este año, nuestros 4,237 voluntarios y sus familias trabajaron en 12 estados, atendiendo a 23 comunidades en beneficio de 30,000 personas y 33 instituciones, lo que equivale a un incremento de 20% en personas beneficiadas con respecto a 2013.

Queremos resaltar el interés que nuestros empleados han mostrado en este proyecto; recibimos en Fundación Grupo México un sinfín de correos alentándonos a continuar con este proyecto. Esto nos brinda un impulso muy importante para seguir trabajando, siempre de la mano de nuestros empleados y familias.



1. Portada 5to. Libro de la Colección “Xocoyo”
2. Receta “Gorditas de Maíz con Helado de Nogada”
3. Fotografía de elote tomada del Libro Maíz
4. Fotografía “El Metate”

La quinta publicación de la Colección “Xocoyo” fue *Maíz*, con los ingresos que se generaron apoyamos a *La Casa del Sol A.C.*, ubicada en el Estado de Puebla. Esta Asociación Civil alberga a 60 niños en situación de abandono, maltrato, orfandad, extravío y con problemas de salud.



PROYECTO EDITORIAL FUNDACIÓN GRUPO MÉXICO

La quinta publicación de la Colección Xocoyo fue *Maíz*, fruto de agua y fuego. Este ingrediente mexicano es parte esencial de nuestra gastronomía y por ello no podíamos dejar de rendirle un homenaje.

Como en cada una de nuestras ediciones, apoyamos a una causa social mediante los ingresos que se generan por la venta de los libros. En esta ocasión, con *Maíz*, apoyamos a *La Casa del Sol A.C.*, ubicada en la ciudad de Puebla. Esta asociación civil alberga a 60 niños en situación de abandono, maltrato, orfandad, extravío y con problemas de salud.

Asimismo, se otorga a cada uno de los niños albergados una protección temporal durante los procesos legales de adopción, al mismo tiempo que se buscan un hogar para ellos. En *La Casa del Sol A.C.* se brinda alojamiento, alimento, educación, vestido y atención médica y psicológica a estos niños en situación de abandono.

Paralelamente, a través de *Maíz*, seguimos apoyando el trabajo de talento mexicano: chefs, fotógrafos, analistas gastronómicos e investigadores.

Cerramos 2014 con la noticia de que nuevamente un libro del Proyecto Editorial Fundación Grupo México, *Maíz*, está nominado para los Gormando Word Cookbook Awards, en la categoría Best Single Subject Food

Book. Esta es la cuarta vez que somos nominados a para este reconocimiento internacional. Cabe mencionar que con las ediciones *Kakaw* y *Vainilla*, ya hemos sido acreedores a este prestigiado reconocimiento. Estamos orgullosos del esfuerzo editorial que estamos haciendo y seguiremos trabajando para que cada nueva edición sea mejor que la anterior.

Por segundo año consecutivo Fundación Grupo México ha participado en la consolidación de la celebración del festival “Fiesta Anual del Huapango, Encuentro de las Huastecas en Amatlán, Veracruz”.

La Fiesta Anual del Huapango es uno de los encuentros culturales más importantes de nuestro país; a él asisten más de 15,000 personas y más de 1,200 artistas, investigadores, expositores y artesanos, así como músicos, bailadores, versadores y trovadores de los estados huastecos: Tamaulipas, Hidalgo, San Luis Potosí, Querétaro, Puebla, Colima y Zacatecas. Durante la Fiesta se impulsan nuevos talentos y se llevan a cabo intercambios culturales.

Para Fundación Grupo México es de suma importancia apoyar los eventos culturales que promueven y difunden nuestras tradiciones. México es un país que vive y hace vivir sus fiestas y costumbres, y nosotros como mexicanos debemos darles siempre el valor que merecen.

COMPARATIVO ALCANCE GERENCIA EDUCACIÓN Y MEDIO AMBIENTE

Proyecto	Estados		No. de Beneficiarios		Incremento	
	2013	2014	2013	2014	2013-2014	Total
Conferencias Centro Comunitario	1	1	1,466	7,060	381%	8,526

Proyecto	Estados				No. de Beneficiarios				Incremento	
	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011-2014	Total
Reforestaciones	2	4	6	11	322,000	417,872	877,505	2,527,477	784%	4,144,854

Proyecto	Estados								Incremento	
	2011	2012	2013	2014					2010-2014	Total
Árboles donados	28,500	35,850	181,638	340,700					1195%	586,688

Proyecto	Estados				No. de Beneficiarios				Incremento	
	2011	2012	2013	2014					2010-2014	Total
Voluntarios	167	102	203	962					576%	1,434

COMPARATIVO DE INCREMENTO GERENCIA DE VINCULACIÓN SOCIAL

Proyecto	No. de Beneficiarios				Incremento		Total		Voluntarios	Incremento		Total
	2013	2014	2013	2014	Beneficiarios	Beneficiarios	2013	2014		Voluntarios	Voluntarios	
Día del Voluntario FGM	12	12	25,000	30,000	20%	55,000	3,972	4,237	6.7%	8,209		
			Personas	Personas								
			28	33	17%	61						
			Instituciones	Instituciones								

COMPARATIVO DE INCREMENTO GERENCIA CONCIENCIA CINEMEX Y APOYO A INSTITUCIONES

Proyecto	Realizadas			Estados			No. de Beneficiarios			Incremento		Total
	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012-2014	Beneficiarios	
Premieres a Beneficio	19	21	24	6	6	7	6,595	57,781	242,203	3673%	306,579	
							Beneficiarios	Beneficiarios	Beneficiarios			
							16	19	18			
							Instituciones	Instituciones	Instituciones			

Proyecto	Incremento								Incremento				
	Copias			Total					Beneficiarios				
	Copias Pautadas			Pautadas	Copias		Estados		No. de Beneficiarios			Beneficiarios	
	2012	2013	2014	2012-2013		2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012-2014	
Cineminutos Sociales	5,649	9,349	2,515	45%	17,513	32	32	32	166,752	61,774	25,914,792	15541%	26,143,318
						Estados	Estados	Estados	Beneficiarios	Beneficiarios	Beneficiarios		
									6	12	9		
									Instituciones	Instituciones	Instituciones		

Proyecto	Realizadas			Estados			No. de Beneficiarios			Incremento		Total
	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012-2014	Beneficiarios	
Campañas de Marketing Social	2	2	3	32	32	DF y Edo Mex.	2,523	10,007	11,300,838	447913%	11,313,368	
							Beneficiarios	Beneficiarios	Beneficiarios			
							2 Instituciones	2 Instituciones	3 Instituciones			

Proyecto	Entregas Realizadas		Estados		No. de Beneficiarios		Incremento		Total
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013-2014	Beneficiarios	
Reequipando Escuelas	1	5	1	5	11,151	27,288	245%	38,439	
					Beneficiarios	Beneficiarios			
					82 Escuelas	218 Escuelas			

4.4 millones

SE INCREMENTÓ LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN
DE ÁRBOLES EN NUESTROS VIVEROS E INVERNADEROS

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y ACCIONES

AMBIENTALES

Hospital Regional de Especialidades en Cananea, Sonora.

En 2014 nuestras inversiones en desarrollo social se incrementaron 57%
respecto de 2013, destacando nuestros proyectos hospitalarios.





El nuevo Hospital permite que las comunidades de la región tengan acceso a servicios médicos de alta calidad. Cananea, Sonora.

La inversión total del nuevo Hospital Regional de Especialidades ascendió a US\$18.9 millones de dólares.



AÑO 2014
CANTIDAD 50,000
HABITANTES BENEFICIADOS

HOSPITAL

DURANTE EL AÑO SE INAUGURÓ EL NUEVO HOSPITAL GENERAL DE CANANEA, EL CUAL BENEFICIARÁ A UNA POBLACIÓN ESTIMADA DE 50,000 HABITANTES DE LA REGIÓN.



INVERSIONES DE CARÁCTER AMBIENTAL

(Millones de Dólares)

	GRUPO MÉXICO
Energía	\$ 15.1
Aire	\$ 71.1
Suelo	\$ 15.0
Residuos	\$ 40.1
Biodiversidad	\$ 2.1
Gestión	\$ 16.0
Agua	\$ 26.2
Total	\$ 185.6

En Grupo México somos mucho más que el cobre que producimos. Somos una organización con una voluntad inquebrantable hacia nuestros grupos de interés al entender que la creación de valor en nuestro entorno es fundamental para nuestro éxito y permanencia. Por ello, nos esforzamos en lograr una mejor operación cada vez más eficiente en los ámbitos social, económico y ambiental.

Con fundamentos de honestidad, responsabilidad y ética profesional, buscamos generar el mayor valor agregado a nuestros grupos de interés. En sinergia con nuestros colaboradores y sus familias, así como con nuestras comunidades vecinas, avanzamos en la búsqueda y ejecución de alternativas que contribuyan al desarrollo y bienestar común.

Para ello, contamos con una plataforma metodológica en materia de sustentabilidad articulada con nuestro modelo de negocio, y alineada a las necesidades de las

comunidades y al contexto específico de las regiones donde tenemos operaciones.

A nivel global existe un interés creciente de los inversionistas individuales e institucionales por los mecanismos de financiamiento de empresas sustentables. Dada la relevancia que tiene el tema, es muy satisfactorio mencionar que Grupo México forma parte del IPC Sustentable de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), un indicador financiero que la Bolsa Mexicana de Valores creó para destacar a las empresas mexicanas en los ámbitos sociales ambientales y de Gobierno Corporativo.

Para Grupo México este logro ha sido posible gracias a las acciones, planes y programas que la Empresa ha implementado, demostrando su compromiso con el cuidado del medio ambiente, calidad de vida de sus colaboradores, cultura ética y contribución en el desarrollo de las comunidades en las que opera.

NUESTRO COMPROMISO AMBIENTAL
(EQUILIBRIO AMBIENTAL)

Mantenemos un compromiso permanente por avanzar de manera sustentable en armonía con los retos de expansión y modernización de las industrias en las que participamos. En este sentido no sólo cumplimos con el marco normativo, sino operamos bajo las mejores prácticas ambientales, estando convencidos en siempre alcanzar un desempeño ambiental óptimo, al identificar, evaluar y mitigar los impactos que generan nuestras actividades sobre el medio ambiente.

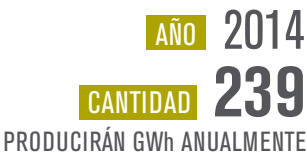
Diseñamos estrategias para cubrir las necesidades ambientales específicas de cada región y División, y las operamos a través de un sistema de gestión ambiental que hemos desarrollado bajo nueve líneas de acción específicas:

En 2014, en Grupo México mantuvimos 9 unidades certificadas en ISO 14001:2004, 12 certificaciones en Industria Limpia y 19 certificaciones en Calidad Ambiental, producto del esfuerzo de cada uno de nuestros colaboradores y de la aplicación transversal de las mejores prácticas ambientales en cada una de las industrias en las que participamos.

ENERGÍA Y CAMBIO CLIMÁTICO

En Grupo México estamos conscientes de los efectos del cambio climático, y del posible impacto sobre nuestras operaciones, por lo que previendo un incremento en la probabilidad de ocurrencia de eventos climáticos extremos como huracanes, sequías, inundaciones e incendios, hemos identificado los riesgos derivados del calentamiento global. Adicionalmente a los riesgos derivados del incremento en la tempera-

+ EQUILIBRIO AMBIENTAL
A DETALLE



EL RETIRO

Parque Eólico “El Retiro”, Juchitán, Oaxaca.

En 2014, en Grupo México mantuvimos 9 unidades certificadas en ISO 14001:2004, 12 certificaciones en Industria Limpia y 19 certificaciones en Calidad Ambiental.

DURANTE EL AÑO INAUGURAMOS NUESTRO PARQUE EÓLICO “EL RETIRO”, SUS 37 AEROGENERADORES PRODUCIRÁN 239 GWh ANUALMENTE, EQUIVALENTES A LA ENERGÍA ELÉCTRICA QUE CONSUMEN 50 MIL CASAS DE INTERÉS MEDIO CADA AÑO.



tura global del planeta, también nos enfrentamos a los efectos de las nuevas políticas y regulaciones medio ambientales que están adoptando los gobiernos de todos los países.

Ante estos desafíos, en Grupo México hemos realizando acciones dirigidas a:

- Hacer más eficiente el uso de la energía.
- Diversificar nuestra matriz energética.
- Desarrollar y usar fuentes de energía renovable.
- Incrementar el nivel de autoabastecimiento de energía eléctrica.
- Promover actividades de mitigación de Gases Efecto Invernadero (GEI).

El 2014 fue otro año clave para la consolidación de nuestra estrategia ante el cambio climático. El 1º de junio nuestro Parque Eólico “El Retiro” ubicado en el Estado Oaxaca comenzó a suministrar energía eléctrica a diversas unidades de la División Minera y la División Transporte, entre otras.

Además de contribuir a la infraestructura energética del país, Eólica El Retiro cumple con los objetivos de sustentabilidad de Grupo México, logrando mitigar 120,000 toneladas de CO₂ equivalentes al año. Esto se debe a que sus 37 aerogeneradores producirán 239 GWh anualmente, equivalentes a la energía eléctrica que consumen 50 mil casas de interés medio cada año. Los terrenos donde está ubicado el parque son arrendados a sus propietarios y su funcionamiento no afecta la actividad agrícola y ganadera.

El parque eólico en conjunto con las dos centrales de ciclo combinado puestas en marcha en el Estado de Sonora, de 258 MW cada una, permitirán reducir significativamente nuestro consumo de energía eléctrica de sistemas tradicionales de mayor impacto en emisiones GEI, por lo que lograremos mitigar cerca de 440,000 toneladas de CO₂ equivalentes por año. Por otra parte, se espera una reducción de alrededor del 30% en los costos de suministro de energía eléctrica, al sustituir la energía comprada a la CFE, nuestro proveedor de energía en México, por la generada como autoabastecimiento en nuestras propias instalaciones.

Por otra parte, en el mes de diciembre se puso en marcha el parque solar denominado Avalon Solar Project, un proyecto fotovoltaico de 35 MW desarrollado en los predios de nuestras operaciones mineras en el Estado de Arizona. Este proyecto es producto de una alianza entre nuestra filial ASARCO, Clenera LLC y Tucson Electric Power (TEP), en donde ASARCO proporciona los predios bajo arrendamiento, Clenera LLC desarrolla y opera el proyecto, y TEP consume y distribuye la energía generada. Este proyecto ayudará a cumplir con los objetivos de energía renovable del Estado de Arizona, generando suficiente energía para cubrir las necesidades de consumo de 6,500 hogares.

En la División Transporte, el diesel utilizado en las locomotoras representa 99% del consumo energético. Nos esforzamos en reducir nuestro consumo por km/tonelada de producto transportado, así como en realizar

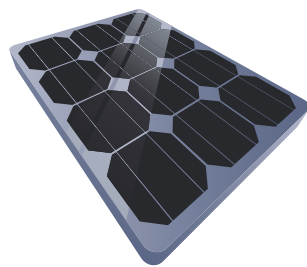


Parque Eólico Juchitán, Oaxaca.

El parque eólico en conjunto con las dos centrales de ciclo combinado puestas en marcha en el Estado de Sonora, de 250 MW cada una, permitirán mitigar cerca de 440,000 toneladas de CO₂ equivalentes por año.

ahorros considerables en beneficio de la operación, y en consecuencia generar una menor cantidad de emisiones a la atmósfera.

En tal sentido, la implementación en la División Transporte del Automatic Equipment Start Stop (AESS) ha permitido una eficiencia energética en nuestros motores cuando están detenidos o en espera. Este mecanismo logró durante 2014 un ahorro de 14.2 millones de litros de diesel, aumentando el ahorro anual en un 76% respecto a 2013.



AÑO 2014
CANTIDAD 6,500
HOGARES CON ENERGÍA

AVALON

EN EL MES DE DICIEMBRE SE PUSO EN MARCHA EL PARQUE SOLAR DENOMINADO AVALON SOLAR PROJECT, UN PROYECTO FOTOVOLTAICO DE 35 MW DESARROLLADO EN NUESTRAS OPERACIONES DE ASARCO. ESTE PROYECTO AYUDARÁ A CUMPLIR CON LOS OBJETIVOS DE ENERGÍA RENOVABLE DEL ESTADO DE ARIZONA, GENERANDO SUFICIENTE ENERGÍA PARA CUBRIR LAS NECESIDADES DE CONSUMO DE 6,500 HOGARES.

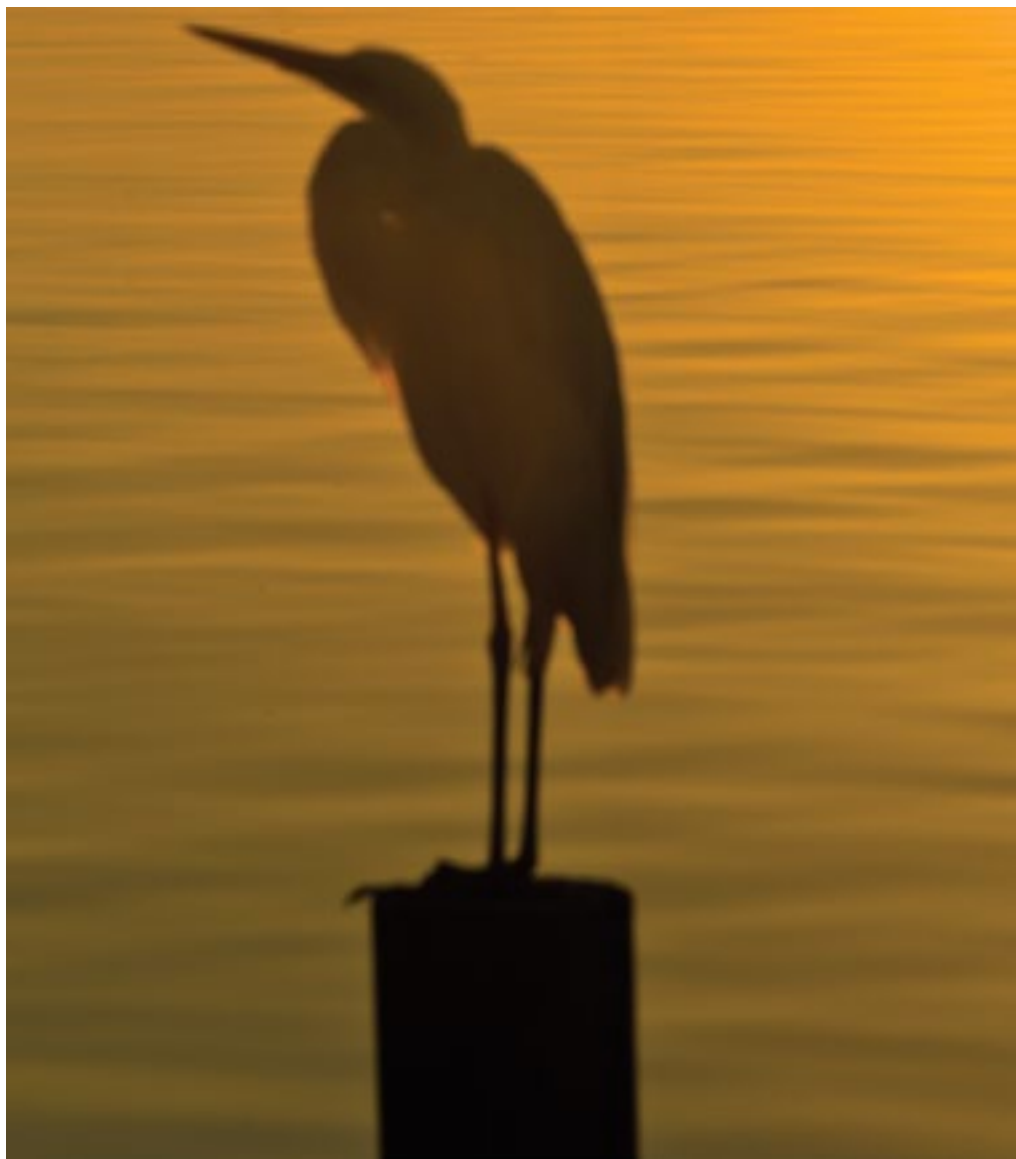


Nueva locomotoras División Transporte.

La implementación en la División Transporte del Automatic Equipment Start Stop (AESS) ha permitido una eficiencia energética en nuestros motores cuando están detenidos o en espera. Este mecanismo logró durante 2014 un ahorro de 14.2 millones de litros de diesel, aumentando el ahorro anual en un 76% respecto a 2013.



LOGRAMOS INCREMENTAR EN UN 120% NUESTRA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DE ÁRBOLES DE 2012 A 2014.



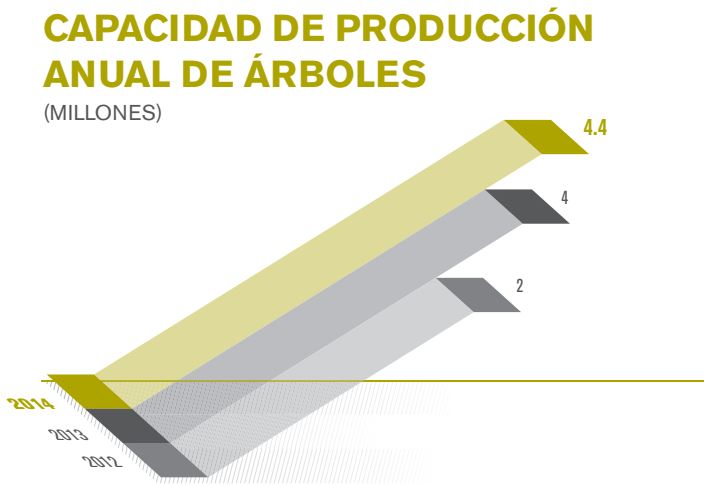
Con estas acciones y otras más, en Grupo México confirmamos nuestro compromiso de reducir nuestra huella de carbono y desempeñarnos como empresa sustentable a nivel internacional, mejorando nuestra competitividad y coadyuvando en cierta forma con las acciones implementadas a nivel nacional para el tránsito hacia un desarrollo económico verde.

BIODIVERSIDAD

Nuestras unidades operativas cuentan con viveros forestales cuya producción de especies de la región se destina a la reforestación y rehabilitación de ecosistemas, incluyendo la reforestación de áreas no aledañas a nuestras operaciones.

Logramos incrementar a 4.4 millones la capacidad de producción de árboles en nuestros viveros e invernaderos. Cabe resaltar que tan solo los nuevos invernaderos en nuestras operaciones en el Estado de Sonora contribuyeron con 400,000 ejemplares adicionales durante 2014.

Como parte de nuestro esfuerzo de conservación de especies en peligro de extinción, en 2014 seguimos



fortaleciendo nuestro Programa de Conservación del Lobo Gris Mexicano en donde contamos con 8 individuos en una unidad de manejo ambiental de 1.3 hectáreas, que ha sido acondicionada para asegurar que los lobos vivan lo más parecido a la vida silvestre y se adapten con facilidad a su nuevo hogar. Gracias a este trabajo hemos adoptado al lobo mexicano como la especie insignia de Grupo México. Para su correcto cuidado, un comité internacional lleva la genealogía de todos los animales en cautiverio.

Dentro de este programa de conservación de la fauna, se continúa con el criadero del guajolote de Gould orientado a la preservación de la especie mediante su reproducción y liberación en la zona de Cananea, en Mariquita, Sonora, y en algunos ranchos privados. La primera liberación se dio en septiembre 2014, en las inmediaciones de la Reserva Forestal Nacional y Refugio de Fauna Silvestre Ajos – Bavispe, lugar que se caracteriza por tener una gran diversidad de ecosistemas, que a su vez permiten una gran biodiversidad de flora y fauna.

El agua es uno de los principales insumos en nuestra operación minera, tanto en procesos extractivos como metalúrgicos. Por los volúmenes de agua que requerimos para procesar el mineral, su aprovechamiento es uno de los principales ejes en nuestra estrategia de sustentabilidad. Por ello, en nuestra División Minera y en toda la Compañía, impulsamos una cultura que fomenta el uso racional, tratamiento, reciclaje y reutilización de las aguas de proceso y residuales que conlleve a una minería sustentable.

El uso eficiente y los programas de ahorro del agua se basan en:

- Implementación de sistemas de bombeo de agua recuperada.
- Recuperación continua de agua de proceso en depósitos de jales y espesadores para reutilizar en el beneficio metalúrgico.
- Implementación y mantenimiento de circuitos cerrados para el aprovechamiento del volumen total de agua de proceso.
- Programa Cero Descarga de Aguas Residuales, que busca una gestión más eficiente tanto en el consumo como en la reutilización de este recurso dentro de nuestras operaciones mineras.

Estos programas han permitido que una gran proporción de nuestro consumo total de agua sea de reuso. En el 2014, el 67% del consumo total de agua de nuestras operaciones fue de agua recuperada, minimizando el consumo y demanda de agua fresca de nuestras unidades.



EN EL 2014, EL 67% DEL CONSUMO TOTAL DE AGUA DE NUESTRAS OPERACIONES FUE DE AGUA RECUPERADA, MINIMIZANDO EL CONSUMO Y DEMANDA DE AGUA FRESCA DE NUESTRAS UNIDADES.



En materia de gestión del recurso hídrico, es importante mencionar que el 6 de agosto de 2014, ocurrió un derrame accidental de solución acidulada con sulfato de cobre en un represo, que se encuentra a 10 kilómetros de distancia de las operaciones actuales de la mina Buenavista del Cobre, en el Estado de Sonora.

Al día de hoy, las acciones de atención inmediata referidas a la de limpieza en los ríos Bacanuchi y Sonora ya concluyeron. Se atendió oportunamente a los habitantes afectados y se están tomando las medidas adecuadas para garantizar que no se repita un incidente similar. Las autoridades, además de supervisar la remediación que lleva a cabo la Empresa, han certificado que el agua del río y los pozos no presenta riesgo alguno para la salud humana, ni para la actividad agropecuaria, así como que el ganado y sus productos son aptos para el consumo.

Desde el inicio de la contingencia, Grupo México mantuvo presencia permanente en la región para ayudar a los pobladores de los 7 municipios y escuchar sus demandas. La Empresa puso en marcha un programa de

abastecimiento de agua e infraestructura hidráulica para la población en general, escuelas y centros de salud, habiendo distribuido día y noche más de 167 millones de litros de agua potable en los meses posteriores al evento.

El 15 de septiembre, el Gobierno Federal y Buenavista del Cobre constituyeron un fideicomiso de hasta US\$150 millones, aportados por la Empresa, para cubrir los gastos de la remediación ambiental y la atención a las comunidades ribereñas. Con este fideicomiso, Grupo México ha garantizado los recursos necesarios para cumplir con la remediación ambiental y la atención a las poblaciones afectadas.

La Empresa también ha extendido su Programa de Desarrollo Comunitario a las comunidades ribereñas involucradas, impulsando proyectos sociales y emblemáticos afines a los retos de la región, como un ciudadano más, cuyas prerrogativas favorecen la consecución del bienestar común.

Para mayor información en esta materia, le invitamos a consultar la siguiente página: <http://www.riosonora.com>

PROGRAMA		GRUPO MÉXICO
Desarrollo comunitario	Vinculación social	\$ 12,969,966
	Programas para desarrollo comunitario	\$ 4,009,417
	Patrocinios y donativos	\$ 1,115,992
	Infraestructura y equipamiento en colonias vecinas	\$ 30,657,199
Empleados y comunidades	Inversión en educación	\$ 4,532,656
	Promoción deportiva y cultural	\$ 1,060,775
	Inversión en infraestructura en colonias GMÉXICO	\$ 19,439,686
Total		\$ 73,785,691

NUESTRAS COMUNIDADES

Construimos juntos el capital social y humano que detona el bienestar común de las futuras generaciones. Es nuestra premisa de este desarrollo con sentido.

En este contexto, resulta imprescindible identificar a nuestros grupos de interés y mediante una comunicación continua conocer sus expectativas e inquietudes.

Para ello, contamos con una plataforma metodológica alineada al modelo de negocio de la Empresa y aterrizada a las necesidades y situaciones particulares de las localidades donde operamos en México, Perú y Estados Unidos de América. En apego a los ejes operativos de acción de la Empresa y a nuestra metodología que se fundamenta en el respeto a los derechos humanos, la corresponsabilidad social y la sustentabilidad, trabajamos por un desarrollo con sentido que integre a los grupos de interés internos y externos de nuestra Empresa.

En 2014 exportamos nuestro esquema de vinculación social denominado Comité Comunitario de la División

Minera a nuestra operación de Eólica El Retiro de la División Infraestructura. Dichos comités están conformados por destacados líderes y emprendedores sociales voluntarios de las comunidades donde opera la Empresa, a fin de fortalecer la participación social en base a una relación de corresponsabilidad, respeto y soporte mutuo. Siendo un organismo de participación ciudadana, voluntaria, plural y transparente, que incentiva una relación social con la población y Grupo México, los comités promueven el intercambio de opiniones, fomentan los valores y fortalecen el tejido social.

A través de las convocatorias, los centros de desarrollo comunitario y nuestros planes de desarrollo comunitario de cada región, en 2014 logramos realizar 6,000 actividades en 21 comunidades, beneficiando a más de 500 ,000 personas. En el mismo periodo, impartimos más de 15,000 horas de cursos productivos a más de 2,500 personas en las regiones en donde tenemos presencia.

En Perú colaboramos estrechamente con las municipalidades, juntas de usuarios de riego, organizaciones vecinales e instituciones y organizaciones representativas de la zona en busca del mejoramiento de las condiciones de vida de la población. Realizamos estudios e investigaciones que benefician la disponibilidad de recursos, incrementan las capacidades de producción y optimizan los procesos de comercialización de la comunidad.

En 2014 realizamos 14 proyectos en canales y técnicas de riego para mejorar la infraestructura hídrica y beneficiar la productividad agrícola. Asimismo, llevamos a cabo siete programas de mantenimiento y restauración de viviendas, edificios públicos y locales, y logramos invertir más de US\$17 millones en el mejoramiento del servicio de educación básica regular a través de la incorporación de tecnología de información y comunicación en las instituciones educativas de la región Moquegua, lo cual permite mejorar y posicionar a dicha región como la mejor en índices educativos.

En Estados Unidos de América fortalecimos el involucramiento de la comunidad laboral y sus familiares a través de actividades educativas, deportivas y culturales en las que también participan asociaciones, estudiantes e instituciones de nuestras colonias vecinas. Hemos patrocinado eventos familiares y apoyado asociaciones y clubes a través de la operación, mantenimiento, mano de obra, insumos y materiales para centros de recreación, campos de basquetbol, pistas de boliche y piscinas.

En la División Transporte, hemos reforzado el compromiso que establecimos con la comunidad al continuar la emisión de credenciales con tarifa social a la población

de escasos recursos para la línea ferroviaria El Chepe, programa que se implementa a través de la Coordinación Estatal de la Tarahumara, la Secretaría de Fomento Social del Estado de Chihuahua y los municipios de las rutas en Chihuahua y Sinaloa.

El 29 de mayo de 2014, en la búsqueda de contribuir a la mejora de la salud y la calidad de vida de los mexicanos, arrancó el “Tren de la Salud” mejor conocido como *Dr. Vagón*. Se trata de un tren clínica ambulante, equipado con todo lo necesario para llevar servicios gratuitos de salud a comunidades marginadas de nuestro país que habitan en zonas de difícil acceso. Ésta iniciativa creada por Fundación Grupo México con el apoyo de la División Transporte, es un programa social sin precedente en todo el continente americano, al brindar atención médica a cualquier persona que lo necesite, sin importar edad, raza, género, religión, cultura, nacionalidad o nivel socioeconómico.

En Grupo México mantenemos firme nuestro compromiso de mejorar continuamente la calidad de vida de las comunidades donde operamos, impulsando las estructuras de vinculación comunitaria y participación colectiva que detonen el bienestar común, ubicando a las personas como generadores centrales de desarrollo.

Los esfuerzos mencionados a lo largo de este capítulo forman parte del modelo de negocio de Grupo México. Para obtener mayor información con respecto a nuestro desempeño y actividades en materia de sustentabilidad, le invitamos a consultar nuestro Informe de Desarrollo Sustentable 2014, visitando nuestra página web: www.gmexico.com

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

GRUPO MÉXICO

Germán Larrea Mota Velasco
Presidente Ejecutivo y
Presidente del Consejo de Administración

Genaro Larrea Mota Velasco†
Vicepresidente Ejecutivo

Emilio Carrillo Gamboa
Alfredo Casar Pérez
Xavier García de Quevedo Topete
Oscar González Rocha
Claudio X. González
Prudencio López Martínez
Antonio Madero Bracho
Fernando Ruiz Sahagún
Rolando Vega Saenz
Daniel Muñoz Quintanilla
Secretario

Principales Funcionarios

Daniel Muñoz Quintanilla
Director General de Finanzas y Administración

Mauricio Ibañez Campos
Director Jurídico

Rodrigo Sandoval Navarro
Director Finanzas Corporativas

Rafael Ríos García
Director de Seguridad

Guillermo Barreto Mendieta
Director de Auditoría

DIVISIÓN MINERA SOUTHERN COPPER CORPORATION

Germán Larrea Mota Velasco
Presidente del Consejo de Administración

Emilio Carrillo Gamboa
Alfredo Casar Pérez
Luis Castelazo Morales
Enrique Castillo Sánchez Mejorada
Xavier García de Quevedo Topete
Oscar González Rocha
Daniel Muñoz Quintanilla
Luis Miguel Palomino Bonilla
Juan Rebolledo Gout
Carlos Ruiz Sacristán
Gilberto Perezalonso Cifuentes
Dr. Hans A. Flury
Secretario

Principales Funcionarios

Oscar González Rocha
Presidente Ejecutivo Perú y EUA

Xavier García de Quevedo Topete
Presidente Ejecutivo México

Juan Rebolledo Gout
Vicepresidente de Relaciones Internacionales

Raúl Jacob
Director General Finanzas

Vidal Muhech Dip
Director General de Proyectos

ASARCO, LLC. INC.

Oscar González Rocha
Presidente del Consejo de Administración

Xavier García de Quevedo Topete
Alfredo Casar Pérez
Daniel Muñoz Quintanilla
Manuel Ramos Rada
Jorge Lazalde Psihas
Secretario

Oscar González Rocha
Presidente Ejecutivo

Manuel Ramos Rada
Presidente Operaciones

Oscar González Barrón
Vicepresidente Finanzas

Jorge Lazalde Psihas
Vicepresidente Jurídico

DIVISIÓN TRANSPORTE
INFRAESTRUCTURA Y TRANSPORTES MÉXICO

**Principales
Funcionarios**

Germán Larrea Mota Velasco
Presidente del Consejo de Administración

Alfredo Casar Pérez
Jaime Corredor Esnaola
Xavier García de Quevedo Topete
Robert M. Knight Jr.
Alfred Anthony Chacon
Rogelio Vélez López de la Cerda
Roberto Slim Seade
Patrick Slim Domit
Christian Lippert Helguera
Secretario

Alfredo Casar Pérez
Presidente Ejecutivo
Rogelio Vélez López de la Cerda
Director General
Lorenzo Reyes Retana Márquez Padilla
Director de Operaciones
Isaac Franklin Unkind
Director de Administración y Finanzas
Fernando López Guerra
Director Comercial y Mercadotecnia

DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA
MÉXICO PROYECTOS Y DESARROLLOS

Xavier García de Quevedo Topete
Presidente del Consejo de Administración

Daniel Muñoz Quintanilla
Ricardo Arce Castellanos
Octavio J. Ornelas Esquinca
Julio Francisco Larrea Mena
Ing. Vidal Muhech Dip
Ing. Adolfo Velasco Bautista
Mauricio Javier Vives Torres
Secretario

GRUPO MÉXICO S.A.B. DE C.V.

EDIFICIO PARQUE REFORMA

CAMPOS ELÍSEOS 400
COL. LOMAS DE CHAPULTEPEC
C.P. 11000 MÉXICO, D.F.
TEL.: 52 (55) 1103 5000

www.gmexico.com